

## 乐于学习 勤于做事

胡建民，1982年上海机械学院透平专业毕业，现任中国浦发机械工业股份有限公司副总裁、党委副书记。

胡建民是1977年恢复高考后的第一届大学生，能够金榜题名，令他兴奋不已。面对一座新的城市，既感到神奇，又感到陌生，当时正值文革结束，大家对大学都不怎么了解。



胡建民

问：你们读书期间都做些什么呢？

胡：读书，用现在的眼光来看，就是埋头苦读。那时刚刚改革开放，大家的理想都比较高，对自己的要求也很高，当时的氛围也是这样的。如有一门课程考试不过80分，心里就急死了。

问：那您课后的时间又有哪些活动呢？有没有参加一些社团？

胡：读书时我是班委，后在系学生会当干事，主要负责宣传工作，例如出黑板报之类。平日里也会写一些小说、散文或者诗歌。体育活动方面，就是踢足球，相当于兴趣爱好，还有一个就是体操，包括吊环、单杠、双杠、跳马，再有就是练习一些武术套路。

闻言，我细察学长，面色红润，露在短袖衬衫外的双臂给人有力的感觉，校友还表示现在也不忘锻炼，平日里也会和朋友去打打羽毛球，接着谈起同学。

胡：班上有41名同学，现在10多人出国了，留在国内过得都不错。现在每年都会聚上三四次，一般都是在国外的同学回国时，召集大家聚一聚。2010年9月份的聚会，就是安排在校庆的时候，顺便带他们看看世博。

问：关于校园生活，您觉得您在大学里面有哪些特别的收获？

胡：人生的发展就是靠大学，为以后走向社会打下一个基础，哪怕以后的深造也好，都比不上大学。大学对你整个未来二三十年起到一个最关键的奠基性的作用。

问：请谈您的第一份工作。

胡：大学毕业时，很想留校，但是由于计划分配名额的原因，最终分配到了杭州机械工业部第二设计研究院，就是现在的中国联合工程公司。在杭州工作时，先是参与电站及工业汽轮机的行业规划，后来负责工艺流程的设计工作。期间参加了上海汽轮机厂200T的动平衡装置的研制，这个项目当时属于全国领先水平。参与的东方汽轮机厂技术改造项目，曾获得国家机械工业部科技进步二等奖。

问：您在这个工作中学到了什么？

胡：最初从事的技术性的工作，对我的思维的逻辑性、严密性有很大帮助，也对我以后从事的管理工作有很大帮助。因为行政上出点错还可以改过来，要是工业设计或流程上犯错，失败和损失就难以弥补了，所以我们从事过技术工作的人在思维上有优势。

问：请谈谈您的下一份工作。

胡：1990年，由于家庭的原因，调到了机械工业部第二设计研究院上海分院。两年后中国浦发成立，因为是“都市共建，开发浦东”的背景，所以要求从各个股东单位抽调人员，就这样，又加入了中国浦发。在中国浦发，担任过各种不同的职位，负责过许许多多的工作。从一开始在总公司旗下的中机浦发经济技术咨询公司做副总，到现在的中国浦发机械工业股份有限公司副总裁，负责过公司的投融资、投资回收、人事管理、法律事务、党务等多种工作。现在主要负责公司的投融资、人力资源管理、法律事务和党务工作。

问：如此丰富的工作经历，令人佩服，需要去学习大量不同的知识，需要大量的时间与精力。从事了这么多的工作，您觉得哪一项工作最轻松、最开心？

胡：最轻松的说不上，最开心的还是投资回报。有很轻松的投资，比如浦发银行，当时投资了900多万，在2007年回收时收益了1.2个亿，历年投资回报率平均达到14%左右，已经很好了，没想到变现的时候是1000%多，这个是意料之外的惊喜。当然，也有付出很多，回报也很多的，比如在四川内江市的一个项目，2006年的7月份拿了40万平方米的项目，开发了一期9万多平方米，因为种种原因要转让股权，后来经过1年多艰苦辛劳的谈判，投资2550万，3年时间回收了近5000万元。

问：您觉得您身上最大的优点是什么？

面对这个问题，校友思索了许久……

胡：也谈不上什么优点，我就是乐于学习，我现在还在读在职博士。还有就是很勤奋地而且真诚地去做事。

的确，给自己找优点是件比较难的事情，而校友乐于学习、勤于做事这两点，给我留下非常深刻的印象，也是值得所有人学习的。

问：我们大学生在大学期间应该做好哪些准备？

校友拿出了自己的记事簿，看来校友对于这个问题事先做了充分的准备。

胡：首先，要学会与人打交道，锻炼自己的思维，就像你们这样，看似说几句话的事，但是对今后的学习工作会很有帮助。其次，也是我非常想说的，身体健康非常重要，我现在到了50多岁了，现在是有感而发，身体是本钱，很多很优秀的人在四五十岁就出了大问题，要学会放松调节，要有规律性的生活。到我这个年龄回过来看，就已经来不及了。第三，就是开放性的学习，不仅仅围绕自己的专业，一定要广泛的涉猎各个领域的知识，以后可以融会贯通。

问：对学校的教学有什么建议时？

胡：第一，一定要讲成绩，但是不能唯成绩。也就是80分就够了，不一定要90分100分，这样就有时间去学习其他的知识，当然也不能60分万岁，因为这样的人基础不扎实。第二，要个性发展，更要团队合作。因为在以后大量的工作中不可能由一个人单独完成，所以要做好这方面的培养，要让个性发展与团队合作结合起来。第三，理工科学生要多修国学，也就是传统文化，例如儒释道等学说。不用钻研太深，可简单的学习了解，增长自己的知识，如《易经》、《黄帝内经》等经典。第四，有机会要争取公费出国深造，宗旨还是报效祖国，回来为祖国建设做贡献。如果机遇好、悟性高，能够为全人类服务，那么也可以留在国外，利用国外先进的科研设施和条件进行学习研究，有利于全人类科学技术的研究和发展。

访谈的最后，校友和我们谈了一些国学方面的知识，让我们受益匪浅。

■采访、撰稿：能动学院 梁侯、陈伟伟

## 访谈心得

原先觉得是一件十分有意义而且简单的事，经过面试和培训，却发现采访校友不是想象中的那么简单。在准备采访问题时，通过与同学的交流和自己的思考，得到了一些比较符合本次活动主题的问题，然后又准备了一些学校的相关信息。初次与校友联系时，心里还是十分的紧张，担心要是他不接受我的采访怎么办。好在校友欣然接受采访，这让我心里的大石头落地了一半。采访的过程十分的顺利，聊了很多话题，我们的访谈在轻松愉快的氛围中结束了。值得一提的是校友对我们提出了许多非常有用的建议，让我们受益匪浅。

通过这次访谈校友活动，让我深刻的认识到了：有些事并不像想象中的那样简单，但也有很多事并不像想象中的那样困难；有些人不像想象中的那样和蔼，但也有很多人并不像想象中的那样刻薄。所有的一切结果，都需要我们的亲身实践后，才能得到。想象中的东西未必会发生，但也要做好准备。用一句话说，那就是在勇敢去做某件事之前，要做好充分的准备工作。

能动学院 梁俣