

百姓乃父母 为民是天责

周国雄，2008年在上海理工大学管理科学与工程专业获博士学位。曾任上海市黄浦区公安分局副局长、党委书记、局长，上海市普陀区区委书记。现任上海市经济和信息化工作党委书记。



周国雄

周国雄校友觉得上海理工给他的感觉是焕然一新，同时也对自己的导师上海理工大学副校长陈敬良教授深表敬意。他对博弈论有着浓厚的兴趣和独特的见解。当我们问及为什么要选择管理科学这个专业，和政治管理又有什么关系时，周国雄校友说要把所学之物和经验连接起来，行政管理，法律体系，治安管理都是粗犷的，是在实践中的经验管理，我们需要把其他经验连接起来，在实践中管理。而读管理科学就是为了把几十年的管理经验上升到理性的高度，完善决策，管理系统。他说，人需要平和理性地对待每一件事，作为普陀区委书记，就更需要这种理性的思考，决策不能脱离百姓，脱离事实。他认为，行政管理就是不同群体利益的博弈。博弈论最初是运用在经济上，后来又运用于军事方面，而周国雄校友有所创新，将博弈论应用于政府管理。当年他的博士学位论文就是以博弈论为主，尝试着将博弈论运用到公共系统，后经改编出版时书名为《博弈：公共政策执行力与利益主体》，阐释了他对博弈论的独特见解：“执行力是一个过程”这句话关键就是一个力字，关键是执行到什么程度，政策+执行 = 管理，各种利益之间会存在一个平衡点，公共系统管理就是要寻找这个平衡点。

我们问他，大学里学习和实践哪个重要？周国雄说道，读书是终身的，是一种工具和途径，并不是目的，读书是为了自身的提高。现在都喜欢宣传“知识改变命运”，但他认为知识改变命运这句话不一定就是对的，知识不能改变命运，只有当知识转化了能力之后，才能改变命运。所以，应该是知识到能力再到改变

命运这样一个过程。

周国雄校友告诫我们上理学子，在大学里，首先要知道自己为何而学？要为祖国学，为自己学。其次，还要知道我们需要学什么，应该学好本专业的知识，同时也要紧跟当前的形势，学会当前最紧缺的知识技能。最后，是怎么学，可以自学，也可以通过社会实践来认证和分析自己所学的专业知识，而这个社会实践的选择不能盲目，可以是与自己专业相关的，或者是自己所学为指导的。

他说，科学是相通的，杂交会有优质的个体出现。比如袁隆平的杂交水稻，中外结婚的混血儿，人，动物，水稻，各个方面杂交的个体都更加优质。在学习这方面也有同样的道理，比如周国雄所创的管理科学与公共管理的杂交，科学是相通的，所以在我们在学习过程中，也要多看看外国的书，不同专业的书，增长见识。杂交就会更加有优势，同时我们也要有创新的思维。在当今的就业高压力下，有创新的思维无疑是一个强力的优势。

他在读书时代很喜欢看周恩来、邓小平的传记，从中领悟对百姓的政策，对老百姓需要真诚。他自创的人生格言是“百姓乃父母，为民是天责”，这也是他对普陀区全区干部的要求。他出身于普通工人家庭，父母都是劳动人民，从小感悟到百姓的苦衷，让他一直坚持要把百姓放在最高。他说到毛泽东讲过“我们领导干部是人民的勤务兵”。共产党是人民的公仆，所谓公仆也就是公共的仆人，邓小平说“我是中国人民的儿子”。校友周国雄秉承伟人的忠告，对全区人民作出了巨大的贡献。周国雄校友对普陀区作出的贡献不甚枚举：

其一，普陀区有个初中女孩，学习优秀，但是患了白血病，家庭也很贫困，正好幸运地碰上了骨髓配对成功，但是手术费需要30万。他的办公室收到他们全家的来信后，周国雄立即调动政府办公基金、寻找厂商捐助，并且在上党课时向全区党员发出号召，让全体共产党员为自己上一课。他在网上挂了一个银行账号，第二天，就有几十万元存进去，那位初中女生终于得救了，治好了病。她的父母当即写下入党申请书，报纸第二天就刊登了这对父母的感谢信，信中说到自己的孩子就是党的再生女儿。如今每到党的生日，周国雄校友都会收到这位女生的贺卡，她说，我不在新年为你发贺卡，在党的生日为你祝贺。

其二，有3个孤儿，父亲曾是上海知青，下乡到安徽插队时，与一安徽女子结婚。后来离婚了，于是他带着3个孩子回到上海。不久父亲查出得了癌症，不久就将离开人世，而正碰上房屋动迁，他把3个孩子委托给党照顾。父亲去世后，3个

孩子的户口还在申报中，户口没有落实就不能分房子。结果，3个孤儿的户口没有报进，就没有分到房子，连住宿的地方也没有了。居委会主任带着这3个孩子找到周国雄……周国雄马上行动救助这3个孤儿，用三分之一的帮困基金为他们买房，并且为其中的弟弟找到了企业赞助，一直赞助到他完成学业。

其三，有一个扫地的环卫工人患有青光眼，和外来妹结了婚。外来妹户口没有报进，所以没有工作，一家三口就依靠着2000元工资过日子。后来这个环卫工人的眼睛瞎了，全家只能靠800元低保金生活。这个环卫工人给周国雄写信，请求以自己的名义找工作，然后和妻子一起工作。周国雄通过政府部门安排他管理公共厕所，他的老婆也被街道聘为临时工，这样一个月就有4000元收入。当初周国雄的同事劝其不要去管，怕以后别人都来找周国雄解决工作问题，周国雄说不怕，政府要救最困难的人，比这个环卫工人困难的他都会管。

谈到处理人民来信周国雄校友说，只要是写给他的信，必须自己亲自开启，因为百姓写信给政府，一是对政府的信任，二是只有在迫不得已的情况下才会给政府写信，所以，周国雄校友都是自己亲自查看，每年200多封，8年来已经处理了1000多封人民来信。对他来说，处理人民来信可能只要几个小时，却可以改变百姓的一生，对他来说来是小事，而对百姓来说却是大事。

我们请周国雄校友谈谈对当前大学生就业难的看法。他说，现在的大学生就业那是千军万马过独木桥。就比如说考公务员，1个职位有1000人报考。现在的社会，人的素质都在提高，像上海这样的大城市，高考入学率在85%以上。所以，当今的大学生要放低眼界，行行出状元，当技术工人日后也可能成为科学家。自己的想法要改变，只要专业能用上，自己喜欢都可以做。另外也可以创业，趁着现在年轻，即使失败也可以再来。

最后周国雄校友希望母校在教学方面保持自己的特色，更注重培养，让学生掌握知识，出一些大家，为母校增光。他也告诫上理学子，4年时间很短，要紧紧抓住，专心学习，钻研知识，要与新理念相结合，面对就业压力不要逃避，并祝贺上理学子能够学业有成。

校友周国雄还说起一种现象，现在读研不是为了学习，而是找不到工作才读，这是本末倒置。他告诫上理学子不要怕，大风大浪锻炼人，要迎接挑战，增加自信心，要有理念。相信上理学子不会输，在将来的工作中要不落伍，而且要冒尖。

■采访、撰稿：管理学院 廖龙龙、胥文嫣