

培养兴趣努力学习 瞄准目标破解难题

陈凯，1970年上海机械学院热工仪表与自动化专业毕业，现任深圳凯长机电有限公司总裁。

问：陈总，请您和我们分享一下您的工作、创业经历，我们从中应该吸取怎样的经验？



陈凯

陈：我开始是在一家机械厂做工人，但非常希望有一家属于自己的企业。那时刚工作，手上没有创业的起步资金，一直在想各种各样的办法，能够成立自己的公司。最后没办法，只能先靠打工来支撑公司的起步。那个时候条件十分艰苦，因为

工资不高。首先要满足家里的开销，要维持好家里的基本生活状况，孩子又还小，生活质量不能太差，否则对孩子成长有影响，而后还要支配一部分钱来养活公司。

创业开始之初，一方面受技术水平的限制，另一方面就是资金原因。只能从小的产品做起，比如一些小零件，慢慢累积。后来和别的同事大家一起集资，采用内部股份制的形式来扩大生产规模，我还记得当时我们是每股1000元，当然是有一定的风险的。所以我家里人还不是很支持我这样做，那时年轻，胆子大，总是觉得应该搏一搏。之后我们就开始做收音机，一开始做的是那种截波的，后来又做两波段，多波段的收音机。

再后来就想自己单独做一家企业，扩大规模，但是手上资金不足，又非常急切地想具有一定的规模，于是去借高利贷作为启动资金。当时做的项目是电子尺，那个时候，国内很少做这个方面产品的，有一两家的话，做出来的产品也很难满足客户的需求。我就不断钻研相关的知识技术，也做过许多的尝试，最后终于做出了性能、质量都非常高的产品。价格却相比同类产品低许多，尤其是与一些进口的产品相比，更是相当实惠，很有竞争力，也得到了客户的认可，销路也

就不成问题了。电子尺目前还是我们公司的主打产品之一，目前也在尝试开发生产一些新的产品。

问：您在产品的研发过程遇到的一些技术性的难题，您都是怎样去克服的呢？

陈：学习非常关键，学好了，就是自己的知识，随时随地都可以应用到工作中去。自己在学习的过程中，一定要总结出适应自己的学习方法，这样学习的效率就容易提高。遇到难题时，那就有一关，攻一关，要有热情去解决问题，哪方面有不懂的问题，就主动地学习，首先掌握好理论的知识，然后根据实际问题找到相应的解决方法。

兴趣也非常重要，你自己感兴趣的就更会主动地去学习。我在大学的时候，对机械方面比较感兴趣，于是有一段时间，一直到图书馆查找相关的书籍资料，很投入地自学，收获了很多。所以，有兴趣了，也就能越学越多，会主动自我钻研。

还有要有一种博学的态度，尽可能扩大自己的知识面，现在做研究许多情况下需要交叉的学科知识，如果你知识面非常广，能把其他领域的东西一些技巧思维应用到某一方面，问题可能就会迎刃而解。知识面广的，点子也比一般人多，别人想不到的你能想到，也就是一种创新。

问：陈总，您对我们大学生有什么建议，应当怎样提高自身能力？

陈：首先，对自己要有信心，有信心你们才会积极、独立地去处理问题，而不是等待别人去解决，或者就直接放弃了，这样肯定不能把工作做好，更不可能成就一番事业。

其次，在平时生活中要细心观察身边的事物，了解它的原理、机制。比如，你看到一个机械器件，要争取明白它的构造、运作的方式、机械原理等。遇到不懂的地方，请教其他人，及时消化理解相关的知识。这样将来有需要用到相关知识的时候，自己能迅速处理好，也就比别人更有优势了。

第三，不要回避失败，失败了就是失败，没什么好害怕或难过的，要正面的去面对它。失败后最重要的就是做好总结，细致找出失败的原因，把原因摸清楚，之后认真思考相应的解决方案。人的潜能是非常大的，只要你能用心刻苦钻研，很多难题终会被一一克服的，那么你自己也就更上一层楼。这样一点一点地

积累，一段时期过后，你可能就脱胎换骨，远远地超过了别人。

采访心得

通过访谈陈总，了解了陈总艰辛的创业历程，受到很大启发，学到了一些新奇的想法，从中收获了许多宝贵的经验。如陈总所说，大学生要找到自己的兴趣点，根据兴趣主动去扩展学习。学校有图书馆，资料非常丰富齐全，现在网络也很发达，可以有效地获取相关的资料，这样可以开阔自己的知识面，为将来工作创业增加筹码。培养自我钻研的习惯很重要，很多时候我们会遇到以前没有碰到的问题，不可能一上手就知道要怎么处理。这个时候我们就要自我钻研，查找相关的信息，学好理论知识，再根据实际情况去寻求解决方案。

■采访、撰稿：医食学院 饶泽文、刘俭、雷勇