

## 黄浦江畔启航的远洋巨轮

孙伟，1985年获上海机械学院学士学位，1992年获美国肯塔基大学硕士学位、英国航空工程硕士学位。美国Engsysco公司总裁，美国冷冻空调工程师协会（ASHRAE）“洁净空间”技术委员会主席、美国环境科技学会（IEST）洁净设计分会主席。



孙伟

在这金秋十月的日子里，我们很有幸，对孙伟先生做了一次简短而又内涵丰富的采访。

### 航模与船模

如果说人生是一次前往未知海洋的航行，那船，便是这航行的开始。船模与航模是他极其喜爱的。正如一句话说得好，“大海永远是男人最大的梦想”。对于航海的好奇，对大洋彼岸的畅想，使年幼时的他，不由自主地把这个梦想转移至船模的把玩上。或许有人认为玩物丧志，其实不然。组装这模型可是一项技术活，除了需要注重外形的美观，模型内部结构零件的搭配与组装才是核心，否则便是徒有其表了。而且同学之间的小小比赛，锻炼了孩子们的头脑。如何能让自己的船开得更快？可谓是一场头脑风暴。看得出来，关于船模的回忆，对于孙先生而言是美好的。加之此项活动不仅能舒缓紧张的学习生活，而且还培养了他的动手能力、创新能力以及对事物钻研的韧劲儿。这些无疑成为他后来事业的奠基石。

### 大学生活

“当时的人们都很天真。”这是谈及孙先生大学生活时，他蹦出的第一句话。回想那时，高考也才没恢复多少年，可想而知人们是怀揣着怎样的雄伟大志踏入了大学校门。同学们的生活可谓简单而又充实——三点一线，即寝室—教室—食堂。清早起来便捧着本英文书一遍一遍地朗读课文直至夜晚，即使熄了

灯，也不忘用自制的小油灯继续学习到深夜，甚至平日走在路上也要背上几个单词。娱乐活动也是有的，无非就是三俩结伴出游，不像如今可以到处闲逛，看上一场电影，吃上一顿好菜改善一下伙食。如此说来，好像那个年代盛产书呆子似的，但热衷于各项社会活动而又可以使其与学习不相冲突的，也大有人在。孙先生便是如此。他在1984至1985年期间担任校学生会副主席，加之本身就热爱体育，所以也担任体育委员一职。他提起曾组织过一支自行车考察队，从学校出发一路骑到嘉定区——以现今的话说来，这是一次绿色之旅。作为体育委员，他以身作则，积极参与学校的多项体育比赛，他笑着说：“从来没拿过前三名，哈哈。”可想而知，这名次于他并不重要，重要的是他参与了，并体验到体育给他带来的乐趣。他还提到，在学生会工作中，他渐渐学会如何去安排他人工作，而不是所有的事都揽在自己身上。的确，很多干部，无论在学校里的抑或是在社会工作岗位上的，不能准确地去评判某个人的特长及弱项，这样去安排工作非但无法替自己分担一些，反而使事情越做越糟。这样的领导能力，使他在美国公司工作时，受益颇深。

## 初到美国

刚到美国时，一切的一切对这个远道而来的中国人来说都是那么的新鲜。一美元的电影，和矿泉水同价的汽油，遍地的汽车……怀揣着美国梦与500美元，孙先生开始了在美利坚的学习生活。语言关是每一个初来乍到的外国留学生必须面对的一道坎，因为语言，所有的专业课程都只能理解老师80%的意思。这时候，孙先生感受到了压力，但压力亦是动力。一步一个脚印，半个学期之后，他已经能够基本上听懂所有的内容了。在任何地方，大学校园中莘莘学子对知识的那一份渴求都是相同的，孙先生犹如一块海绵，竭尽全力地吸收着知识的给养。在渐渐适应了美国的生活之后，孙先生通过兼职工作加上省吃俭用积攒了一些钱以后，买了一辆二手车，也开始与同学一起结伴远游，繁华的都市、悠然的乡村、粗犷的西部都留下了孙先生的足迹。也就是从这一刻开始，他对于美国文化，美国的主流社会开始有了自己的思考。

## 中美差异

说到中美两国的差异，孙先生深有体会。当年他只身一人，陪伴他的怕是只有父母的殷殷企盼，以及那一个个早已种在他心里的梦想种子。起初，他是兴奋不已的，不仅仅因为他获得了奖学金，而且他见到了许多在中国所不曾见过的，一切都是如此的新鲜。笔者没有出国的经历，不过从孙先生的口述中，不禁感觉到新鲜过后的孤独。想来那时通讯设备也不像如今这般发达，与远在大洋彼岸的父母也不能时常联系。况且两国之间，无论从人们的主流性格，还是文化、经济、政治上，都有鸿沟，不是一下子就能适应的。所幸的是我们的主人公适应能力颇强。他告诉我们，首先自己要全身心放松地去融入新环境，不要总想着自己是外国人，背井离乡来求学，便整日闭门造车。再后来，他到了工作岗位上，这点更有感触。或许当地人的的确会凭肤色、国籍来断定人。但久而久之，你们相处的时日长了，是有能力的人，他们也是会敬服的，并非第一印象就恒定了的。孙先生说，虽然谦虚是中华传统美德，但断不可过于谦虚。我们有些人有着很好的技术，但总不敢把自己大方地“推销”出去，并且时常抱怨这个，抱怨那个，如此一来，便很难被领导提拔上去。“你要让你的老板知道，you are always available。”孙先生这一句话很精辟。

“人最宝贵的是生命。生命对于每个人只有一次。人的一生应当这样度过：当回忆往事的时候，他不会因为虚度年华而悔恨，也不会因为碌碌无为而羞愧……”孙先生的奋斗历程犹如一杯香茗，值得我们细细品味。

就如同航海家不会拘泥于湖泊，一个有理想的青年人定会朝着他的梦想努力航行，哪怕狂风骤雨、惊涛拍岸。孙伟先生从上海理工的一名普通学生到美国Engsysco公司总裁的奋斗历程，给了我们以“奋斗与坚持”最好的诠释。

采访的最后，孙先生欣然接受了我们的合影要求。镜前，印刻的是两代上理学子畅谈的喜悦；而窗外，是黄浦江畔驶向远洋的巨轮……

■采访、撰稿：环境学院 张帆远、戴橙丁