

追逐梦想

周宝林，上海机械学院外语学院1986年毕业。1986年至1992年曾先后在国家机械工业部、国家机械委、机械电子工业部工作。现任哈佛商学院中国区主任。

周宝林先生于2001年开始担任哈佛商学院高管研修项目顾问，他参与了哈佛商学院高管研修项目最初在中国的扩展，为哈佛商学院高管研修课程在中国发展做出了重要贡献。他于2009年3月开始担任哈佛商学院中国区主任，负责更加全面、深入地推动哈佛商学院与国内有关政府部门、企业、行业之间在高管研修领域的合作。

周宝林先生于1986年自上海机械学院毕业后，一直在国家机械工业部工作，经历了机械部更名为国家机械工业委员会和机械电子工业部阶段的工作。此后赴美，先后在美国3所大学求学；毕业后长期从事企业制造业企业战略发展、营销与服务管理、企业战略咨询、高科技企业创业、管理教育工作。1994年至1998年，他在世界著名精密设备制造公司奥伯格工业制造公司担任大中华地区首席代表兼营销与服务总监。1998年至2001年期间创立咨询公司，帮助通用电气、爱默生电气、联合技术公司等著名美国企业在华建立供应链。2003年至2005年在麻省理工学院斯隆管理学院担任研究员。在此期间，他提出创立麻省理工学院大中国发展中心的设想与具体实施方案，并会同麻省理工学院斯隆管理学院前院长、美国多届总统的经济与劳工事务顾问莱斯特·索罗教授，戴姆勒克莱斯勒公司前副董事长兼CEO汤姆·斯道坎姆一起进行可行性研究、招募世界著名跨国公司资助筹备创立该中心。周宝林先生2006年初在波士顿共同创建微尺度高科技公司，并担任CEO。2009年初担任哈佛商学院中国区主任。

全球首屈一指的哈佛商学院在中国的最高代表竟然是一个40多岁坐在轮椅上的人，但是在他的脸上完全看不出一个经受如此大的打击的印象，随时展现在你



周宝林

面前的都完全是一个主动积极的形象，他的名字叫周宝林，1986年毕业的上海理工大学校友。

“我幼年在穷苦的农村长大，那时的梦想就是长大后要让爷爷、奶奶吃饱饭。后来回到天津念书，梦想也随着年龄发生了变化，我想上一个好大学，想要出人头地。”周宝林在他22岁时，当上了干部，开着小汽车，戴着BP机，已经很能够让家里光荣了。后来他觉得这一切还不是他的梦想，但梦想在哪里？为了寻找梦想，1992年底，周宝林告别了毕业后兢兢业业工作了6年半的机械电子工业部，离开了已经熟悉的外事工作，首次赴美国读书。

在此后的19年中，周宝林的海外与海归经历分为3个阶段。

周宝林1994年从卡耐基·梅隆大学毕业，“当时我的梦想是成为一名高素质的跨国公司职业经理人。因此，我加入位于宾夕法尼亚州的一家公司，于1996年被派回国，担任该公司中国区首席代表兼销售总监。1998年我创立了自己的咨询公司，帮助一些国际著名制造业公司在华建立供应链。”这是周宝林的第一段海归经历，这段经历使他从一名职业经理人转变成一位初级的创业人士(entrepreneur)，初享创业激情的快乐。

1999年在麻省理工学院斯隆管理学院读MBA时，周宝林为高科技与电子商务创业公司所痴迷，并开始创立一个高科技公司和一个电子商务公司。然而，2000年底一场灾难残酷地降临。“那时候我只有一个梦想，就是能活下去。如果上帝能让自己能活下去，一定会去好好思考生命的价值究竟是什么？生命的价值究竟是什么？在剩下的时光中能真正去追寻自己的梦想。”

当信仰与使命将周宝林从梦魔中拯救出来后，他发现自己在依然执迷于创业的同时，对教育产生了前所未有的强烈情感，对开发企业家的潜能、提升其综合素质与领导力产生了浓厚的兴趣。“我于2001年加入哈佛商学院高管研修中国项目团队。此后，于2003年至2005年加入麻省理工学院斯隆管理学院，与前院长索罗教授一起筹备创立麻省理工学院大中华发展中心。在此期间，我再次回国为创立该中心做准备工作。”这第二段海归经历，使周宝林对世界顶级管理教育机构以及国内教育行业有了比较透彻的了解，使他转变为一个有使命感的大学内部的创业者(Corporate entrepreneur)。

2005年底，斯隆管理学院领导层决定暂停创立大中华发展中心。周宝林随即

离开斯隆，与朋友共同创建了位于波士顿128公路的美国微尺度高科技公司。“与1999年刚去斯隆读书时相比，我对高科技失去了以往兴趣；美国宁静、安逸的生活环境使我感到窒息；老人般乏力缓慢的市场节奏使我感到乏味。”于是，2007年春天周宝林举家回国，投身于动感强烈的国内市场，享受创业冲浪心跳兴奋的感觉。

2009年初，因着内心根深蒂固对教育情有独衷的使命感，以及通过管理教育改变世界的信念，驱使周宝林接受了哈佛商学院中国区主任一职，负责中国区高管研修与企业关系工作，常驻上海，在哈佛中心（上海）从零开始组建团队，建立哈佛商学院在中国市场的运营，其本质实际上就是创立一个创业公司。但是，因为跨社会文化、跨企业文化、组织形式、决策过程等多种因素，创立与运营这样一个机构的难度要远远大于一般以市场为导向的创业公司。“这第三段的海归经历使我进一步深入了解国内外管理教育行业的现状与最佳实践，进一步励炼了我在跨国、跨文化、跨组织性质等复杂内外环境因素下、在高级经理人与企业内部建立运营创业型机构的经验和能力。”

“上帝教给了我们最好的一点，就是让我们从痛苦中学到了东西，让我们成长。如果说一个人面对这些仅仅是痛苦，然后一蹶不振，就没资格谈梦想。很多人梦想的也许就是个人享乐，但我觉得这些人的梦想如果不断升华的话将会更好。”周宝林说，他以前追寻的梦想，都是鼠目寸光，很短暂的。

于是周宝林开始思考自己的一生，发现自己是一个爱做梦的人，喜欢和人分享，喜欢交朋友，喜欢高朋满座，大家一起畅谈知识，喜欢认识志同道合的人。然后大家用共同的智慧，一起为一个共同的目标，一起去奋斗和追寻。“我想把世界上最好的教育品牌带到中国去，希望那些先进的管理理念能够改变和帮助中国企业的管理，把很多企业家从低纬度提升到高纬度。我经历了很多困难，最终哈佛商学院同意在中国开办一个机构，我也在经历了24轮面试后最终获得了哈佛商学院中国市场总监的位置，能让自己坚持从生死边缘走过来的不仅仅是个人的梦想，还有自己的不懈奋斗。”

5月21日下午，以“创新：激发创业潜能”为主题的2011上海理工大学企业家论坛在校图文信息中心一楼报告厅隆重举行。周宝林作为校友和嘉宾，与40余位由知名校友企业家、资深财经媒体人，名企高管等组成的演讲嘉宾一起出席论

坛。校友对母校的感恩、回报，学长对学弟学妹的寄语、激励都给与会师生留下了深刻的印象，这是一场令他和观众最为感动的论坛，这是一场凝聚创新精神和创新力量的论坛。

回顾自己的成长经历，周宝林略带童趣地说了这么一段话：“小时候我看到蚂蚁在地上爬，觉得蚂蚁很傻，一直都在地上爬也许也不知道自己的方向。但其实有时候我们的梦想就是一直像蚂蚁一样处于地平面上，如果我们能用第三个维度或者更高的维度去想问题、去追求的话，那么你所想的境界就不一样了。”衷心祝愿母校能够在更高的维度得到发展。

■采访、撰稿：外语学院 穆玲婷