

中国动臂塔机应用的推动者

柴昭一，1990年毕业于上海机械学院系统工程本科，2005年就读上海理工大学系统工程硕士。现任上海庞源机械建筑租赁公司董事长、总经理。

问：柴昭一先生您好，听说您在大学期间是管理学院的学生，不知您学的是什么专业？您大学所学的专业知识与现在工作相关吗？

柴：我大学里主修的是管理学院的系统工程。若说到大学期间的专业知识对我们现在的工作有无相关，一开始我从事的不是这个行业，而是在国企做一个小职员，所以说我的专业肯定跟工作不对口，不过现在大学里学到最重要的并不仅仅是知识，而是学习知识的方法，一种自我学习自我探究的能力。学习知识是一个过程，知识只是一个最最基础的东西，不是说知识不重要，可只有把知识融入于实践才是真正学到了，学会了。我绝不提倡书呆子似的学生，但坚决反对连课堂知识都没有掌握好的行为。我当初学的是系统工程，学到的那些管理方法与我现在的工作肯定还是一定联系的，正是在大学的学生生活让我萌发了创业的想法和信心，可以说我现在拥有的一切都与我的在校经历有密切的关系。

问：学长您多次提到了大学生活，想必一定令人印象深刻，不知您当初都做了些什么呢？

柴：当初读书的时候其实做了很多事，也在学校里捣过蛋，和同学做做小生意，卖卖小东西之类的。现在想想也算是小小的创业吧，也可以说正是在大学期间的几次尝试，让我在今后走上了创业的道路。大学生活能做的非常非常多，重要的是你要勇于尝试，跨出第一步，才能走稳后面的每一步，要敢于把自己的想



柴昭一

法认真努力的化为现实，为之做好吃苦的准备。那时候人还很年轻，还有着无限的可能，就算是失败了也还有重头再来的机会，所以没什么好怕的也不需要有太多的担忧。相反，我觉得就算是失败了也不是坏事，失败而不需要负太多责任的机会实在是太少太少了，而大学正提供了我们这样一个场所，人失败几次站起后才能真正的成长。

问：您说的非常的对。请问在大学生活中您有没有迷茫过，很多大学生都对自己的未来迷茫不确定，不知道您当时是什么样心情。

柴：任何人都会在自己的人生道路中迷茫过，我当然也有莽撞的时候，在未知的道路上不停的冲撞，颠簸。大学生活对我来说是弥足珍贵的，在大学生活中不仅仅是要学会如何读书，更要学会综合地读好书。大学就是社会的试验场，只有慢慢摸索出一套适合自己的路，才能走的更远、更稳。当然对于现在的大学生来说，最重要的就是先做好自己的本职工作，学好专业知识，才能在将来的就业竞争中拥有一席之地。例如我现在的公司招聘技术人员，在第一关笔试中就会刷掉一批学生，专业知识不过关，这是不行的。只有先学会读好书，才能学会怎么做好人，从而适应当今快速发展的社会。

问：是的，我们身为学生主要还是以学业为重。您也提到了您的第一份工作并不是目前的现在这个，而是在国企里面上班，您可以讲述初次就业的经历吗？

柴：我的第一份工作就是在毕业之后，在国企里面做类似于销售的工作，当时候年轻气盛，认为很多东西都是自己辛辛苦苦打拼出来的，这些成就与别人没有什么关系，他们反而是沾了我的光才能拿那么多奖金，总认为自己很了不起。后来才明白，其实一项业务就像一条绳索、是一条流水线，每个人做不同的部分，有我的一份当然也有别人的一份辛苦，如果没有后勤的辅助，业务员的工作也不会那么顺利。但当时自己不懂这个道理，一气之下就辞职了。认为在别人手下干，还不如自己创业，大不了重新再来。

问：您当初怎么会选择机械租赁来创业呢？毕竟这个领域和您以前的生活和工作似乎没有任何的关联。

柴：当初的创业可以说也是机缘巧合。如果是现在的我，一天可能会碰到几十个机会，毕竟现在拥有更多的资源，机会也更多。而当初初出茅庐，可能面前

的机会只有这么一个，正好有这样的机会，我抓住了，并成功了。外界以为我的成功一帆风顺，其实在庞源建筑机械租赁有限公司成立以前，我还做过代理公司之类，经过几年不断实践和积累，慢慢累积经验、虚心学习才能有现在的成功。我当初成立公司的时候有过“五年做上海第一，十年做中国第一，十五年做世界第一”的口号，前两步都很好的完成了，第三步甚至有可能超前完成，我们公司这两个月也即将上市，而这一切都与前期的积累密切相关。世界上没有一帆风顺的成功，我的胜利只因为我能够坚持。

问：上海庞源建筑机械租赁有限公司从原来注册资金只有500万的小公司，到现在的占据行业的领先地位，您的功劳是不可磨灭的，您可不可以跟我们分享您的一些感悟或者是经验？并且在这十几年的创业过程中您最想感谢的是谁？

柴：公司不断发展不仅仅是靠我一个人的力量，还要靠公司里的每一位员工，他们都是公司的一份子。你这个问题提得很好，我们公司的宗旨就是要把感恩放在第一位，对我来说，要感谢的人有太多太多，朋友的一句鼓励的话就能让我受益良多，说句心里话，自己创业公司越大，资金越多，压力也越大，责任也越多，担子也就越重，作为公司的高层，我要担负的不仅只是自己家庭的生计，而是上百甚至上千员工的生计，有这么多员工还需要靠我给他们发工资，养家糊口，所以我的一言一行都要谨慎。当初在最困难的时候，多次想过要放弃，不做了，但是想到还有这么多的员工跟着我干，第二天我也会振作起来，即使为了他们，我也要努力。当然其中最要感谢的是我的太太，这么多年，不离不弃，在我最困难的时候也是她在我旁边支持我，鼓励我，这份感谢，她当然是当仁不让的。

问：是的，作为一个领导担负的责任是我们都不能体会的，个中艰辛只有自知。现在高校都鼓励大学生创业，最后我想请柴学长给我们在校生和即将离校的“创业”生提点建议或希望，对母校的教育教学工作和事业发展有何建议或希望。

柴：对于想要自主创业的在校生我想说几点：做大事之人要不拘小节，世事无常，变幻莫测，机会转瞬即逝，抓紧机会，并选择适合自己的，要从挫折中找到希望。

对于母校不是说意见或建议吧，只说学校是教书育人的地方，学习是第一位的，但不仅要教出会学习之人，更要教出会做人之人，情商比智商更为重要。常言道：一分耕耘一分收获，希望大家学会做事，更学会做人。

■采访、撰稿：管理学院 余婷婷、赵慧静