

团队是创业的中坚

吴伟力，1982年7月上海机械学院自动化仪表专业毕业，现任英盛分析仪器有限公司董事长。

2010年10月14日下午，我们到位于上海松江高新技术园区的英盛分析仪器有限公司，采访了董事长吴伟力先生。上海英盛分析仪器有限公司是一家专业从



吴伟力

事分析仪器研制和生产的高科技企业，与英、美、澳等国公司建立了良好的合作。

吴伟力董事长是上海机械学院78届自动化仪表专业校友，是恢复高考后的第二批大学生。考取大学之前，已经在南京的一家工厂工作了3年，可以说有一定的工龄了。问起为什么要放弃已有的稳定工作，

转而参加高考，回答是：“要把10年落下的全部补回来。当时的想法很简单，就是学习，把之前没有办法学的全部学会。”可见，吴校友当时对大学生活是有着无限的向往的。据说，当时参加高考的大部分学生的想法都是如此，还有一部分则是家境比较贫困，想借助高考这一机会让自己翻身。当时，只要考进大学，工作是国家分配的，待遇也不差，是一个脱贫的途径。

进入大学后，竟是和我们截然不同的学校生活。上课要抢座位，都往前排挤。我们也会抢，只是能离老师多远就躲多远。吃完饭就冲向阅览室，当时学校还没有专门的图书馆，只有在教学楼的二楼的242、246、250开辟了几个阅览室，生怕去晚了就没位子。为什么要抢阅览室的位子呢？不是因为那里有多舒服，而是因为那里的学习气氛好，让人有那种不由自主想学习的冲动。而且，那时娱乐活动少之又少，学习占据了大部分时间，不像我们，生活在网络的时代。虽说娱乐活动不多，但是却有那么一项活动让吴校友记忆深刻的。就是在学校里一起学习集体舞交谊舞。那时的男女之别分的还是很清楚的，如此的肢体接触还是会

当时的懵懂少年极为羞涩的，那是一段青春的记忆吧。

在交谈的过程中，吴校友一直强调，在大学本科时期，最好学习工科或者理科这类的硬科学，而在继续深造的过程中则可选择人文科学进行研究。吴校友认为，大学时期依然应该抓基础，学好一门基本的技术，人文科学则应该在有一定的生活阅历之后在进行学习，有了生活的对比，才能真正的理解，不然只能是依葫芦画瓢，没有真才实学。

对于自己的孩子也是如此教育的，同时，也很在乎孩子自己的选择。会有一定思想上的引导，但是不强制，绝对的尊重孩子自己的选择。就像送孩子出国深造这件事，就是和孩子仔细探讨后做出的决定。而对于孩子今后发展的道路，吴校友则没有做过多的干预与影响。因为在国外的文化与价值观的影响下，在国内长期生活的自己不知能否给予正确的指导。在我看来，吴校友的选择是正确的，真正成功的教育，是要让孩子鱼与渔兼得。

谈到创业，吴校友有说不完道不尽的话，毕竟这段经历太难忘，太深刻。虽然吴总跟我们谈及对他创业的评价显得轻描淡写，但是作为年轻一代了解创业的学弟实实在在明白创业的不易，2%的创业成功率足以让意志不坚定、资金不完备、团队不健全的创业者望而生畏。显然，如我们所料创业初期的团队都是一只只生活在水生火热中的丑小鸭，指不定哪天就消失在茫茫人海中，每个月1000多元的工资，5个人的团队每人筹集1万元，带着总共5万元的资本踏上了前途未卜的创业之路，一年中大家互相团结，共同为着同一个目标奋斗。梦想总是美好的，但现实有时候残酷得可怕。初期的5万元是这个团队基础资本，这5万元承载着这个团队的希望与梦想，比起大企业5万元那只是九牛之一毛，沧海之一粟，在这笔钱用完之前如果企业还没有转机那后面的事情就可想而知了。机会成本、时间成本一堆成本的压力考虑下来，每一步都是需要深思熟虑的。一年后，吴总成功了。顺利的从负债到盈利，从维持生计到有盈余，继而做大做强。

聊到团队管理时，他说，创业初期领导者关键要有度量，能够容的下人。有句话叫做财散人聚，财聚人散，在吴先生的团队一开始的股份都是一样的，而吴先生作出的贡献大，能力强，自然其他团队成员就不会有怨言，大家一起努力干活，共创佳绩。他说，创业团队一开始需要的是互补，每个人都有自己专业的一

方面，这样四五个人合在一起才能够打造一个没有漏洞的团队。

吴先生做的是分析仪器行业，是属于实体产业这一块。言语之间可以看出吴先生对于自己从事实体产业感到自豪，他认为实体经济是一个国家的基础，是硬实力。没有实业，现在流行的第三产业那都是泡沫，只有建立在强大实业之上的现代服务业才能展现活力，更持久，更坚固，更稳定。的确是如此，德国的机械制造世界首屈一指，德国人四代人一生只研究一个螺丝，他们用毕生的精力把螺丝做到顶尖，做到让别人无法超越。如此的专注，是值得中国人反思，如果一辆坦克上的每一个部件都做到世界顶尖，每一架飞机做到世界顶尖，那么中国的军事实力就无人敢小视了，这就是所谓的实业救国。房地产能赚钱，股市能赚钱谁还会去从事累苦累活利润微薄的加工业、制造业，所以就有了现在的搞实业的去从事房地产楼盘开发。在吴先生的言谈之中看得出他对于那些人的不屑和鄙视的态度。

吴先生对现在的互联网也持有一些看法，他认为这是社会财富分配的不公，这种现象是不能够长久的，等到若干年之后，这种超高收入的行业会慢慢的变得平稳。长远看，社会财富的分配会有一个新的、更为公平的法则。

我们是上理首届创业班学员，对于大学生创业吴先生也有一定的感慨。他认为大学生创业不太可能成功，他也不主张大学生在校或者刚毕业就创业，他认为学生还是要在什么样的年纪做什么样的事情，事物有一定的发展规律，最好不要去违反。当我们问他，创业能不能教，他说创业是不能教的。他认为站在学生个人的角度，创业在大学里最好不要提倡。因为，创业成功是一个不断积累的过程，资金、人脉、社会经验、个人能力、视野、商业模式等等，只有当这些因素到达一定程度的时候，你才有可能成功，而在大学里四年很少有人能积累全达到成功所需的那种高度。当然，当我们说我们会创业的时候，他向我们给出了诚挚的建议。他认为，要想成功，团队是最重要的。没有资金可以去筹，可以去借，多多少少会有一点。没有办公场地，可以去租。没有客户可以去开发，没有项目可以去思考。但是没有团队就什么也干不了，这是很现实的事情。他还给我们的建议是，多多参加社会活动，这样社会经验就会丰富，人际能力就会有提升，我们谈到我们曾经组织过两次书籍的销售，他非常赞成。多参加实践，多思考，慢

慢的积累创业所需要的素质和技能。

最后，吴总给我们学校的建议是，踏踏实实办学，一步一步前进。我们也希望由吴总带领的英盛分析仪器有限公司能够稳扎稳打，在世界分析仪器的行业之林取得佳绩，创造辉煌。

■采访、撰稿：管理学院 陈莽、顾文君