

酷爱读书 实践磨练 方能成才

王山，1977年毕业于上海机械学院自动化仪器专业，现任上海通用机械（集团）公司党委书记。

当我们跨进上海通用机械公司大门时，迎接我们的是一位神采奕奕的中年人，意气风发，身上散发一种浓浓的书卷气，尤如一位满腹经纶的学者。这与我预想中的国企党委书记，年逾花甲的老干部形象着实有不小的出入。



王山

青年时代的王山，经受过不少困难与挫折。中学刚毕业时，18岁的王山积极响应国家的号召，成为当时上山下乡的知识分子中的一员。艰苦的农村生活和劳动造就了他敢想敢做，坚韧不拔的性格。3年后，他又被分配到附近一个煤矿当了矿工，在工作期间他凭借出色的表现和很高的政治觉悟，被选为知青排排长。后又因为对学习的热爱和对知识的渴望，在25岁那年被批准进入上海机械学院深造。

谈及这段经历时，他说：要抓住每次机遇，哪怕是很难很苦的差事也不要放过。抓住了就要尽全力去干，在干中学、干中炼、干中完善提高自己。于是什么？干就是实践，就是身体力行世事的艰辛，奋斗和成功的酸甜苦辣。没有实践，没有艰难困苦的亲身体验，就没有动力，就不会努力地去奋斗、拼搏。古今中外成大器者，没有一个不是经过实践的磨炼就轻而易举地走向成功的。

进入大学后不久，王山便担任了班级团支书的工作。当时他们班被划分为4个学习小组，为了激励大家的学习热情，也为了给尽可能多的同学以锻炼的机会，王山决定让班级所有同学轮流担任学习小组组长。此外每天还会安排一位同学负责执勤，对班级各项工作进行检查，并在第二天早晨向全班同学陈述自己的想法和建议。起初，不少没有类似经历的同学上台讲话时普遍显得十分紧张，不能很

好地表达自己的观点。然而经过一段时间的训练，他们都在这方面有了长足的进步。许多后来功成名就的同学回顾往昔的时候，都会提到当年这段让他们获益匪浅的经历。在他的管理下，整个班级的学习氛围和工作热情十分浓厚，这一点得到了学校老师和领导的肯定。

大学毕业后，王山留校担任团委副书记。1985年，进入上海市政府经济委员会。在此期间，他先后组织、协调了市属机电、仪表、化工、医药，以及汽车、航空、计算机等行业的技术进步投资管理工作，同时承担中德合资桑塔纳轿车零部件国产化、中美合资施乐复印机国产化等重大项目的投资管理与优化协调工作。实施生产麦道80大型民航客机和生产波音737飞机水平尾翼返销美国配套等国家重大技改项目。组织实施上海大众汽车有限公司及全国一二百家配套企业的大系统工程，优化推进一大批技术开发、技术改造项目的引进，获得市政府经济委员会奖励。参加国务院发展研究中心和中国企业评价协会联合召开的高峰企业家研讨会，关于《中国企业与世界500强》的发言摘录在《中国产业经济动态》发表。所著《抓住机遇与中西部地区共发展》一文，被《东方经济》杂志刊登，并收入《走向新世纪》一书。参加了国务院发展研究中心、中国企业评价协会、国家统计局综合司联合组织并由中国社会出版社出版的《西部大开发指南·统计信息专辑》一书的编辑工作，是该书编辑委员会委员。完成了公司所属近20家国有企业的整合转制工作，平稳、有序地分流、安置、再就业近9000名员工。所著《实行制度化、程序化、规范化、人性化，实现企业改制目标》一文，刊在《中国机冶建材工会工作通讯》上。

王书记多次提到，自己是一个酷爱读书的人。不论是在农村劳动的闲暇时间，或是文革那样的非常时期，王书记总是想方设法的获取并阅读各类书籍。在我看来，王书记是一个不断进取、不断追求的人。在农村的三年，周围人为着未卜的前途先后离开，而他捧着书，在农村最贫穷的角落默默地阅读，默默地从书中汲取珍贵的知识。正是这些年的沉浸和积淀，使他在此后的人生中拥有了过人的远见和卓越的洞察力。

谈及对母校当代大学生的期望时。王书记再一次强调：大学生必须重视阅读，广泛涉猎，多看各类书籍，有道是腹中有书气自华。同时也应当重视实践能

力的培养，为踏上社会打好基础。

访谈最后，王书记向母校——上海理工大学送上了真挚的祝福，希望她的明天能够更加辉煌，更祝愿所有上理工的学子们能不负所望，成就人生新的高度。

采访校友感到很愉快，更感到振奋。让我们内外结合，为创造我们共同事业的辉煌而努力奋斗！

■采访、撰稿：谢侃 谢晨超