

修身齐家 立业助天下

朱耀毅，1984年上海机械学院光学仪器专业本科毕业，1987年上海机械学院系统工程专业硕士研究生毕业。现任上海复星医药（集团）股份有限公司副总经理。2008和2009年度全国医学检验十大优秀企业家，全国卫生产业管理协会医学检验产业分会常务副理事长。

上海的八月，艳阳高照，热浪滚滚。当我们按照约定的时间出现在相约的地点时，却发现学长已早早等候在那里。当朱耀毅学长看到我们，便主动的微笑着上前与我们握手，还略带歉意的说道：“这么热的天还让你们跑来真是不好意思”，并热情地招呼我们坐下。这一系列的小细节



朱耀毅

无疑拉近了我们之间的距离，也消除了本来留有的紧张感。我们的采访便在这样轻松的气氛下开始了。

朱耀毅学长于1980年考入上海机械学院光学仪器专业。四年内一直担任班长。回忆起当时的校园生活，朱耀毅学长感慨良多。那时的中国还未走出文革的阴霾，社会的风气未开。所以生活在那个年代的大学生们并没有如今丰富多彩的课余生活，学校或班级开展的课外活动也很少。但作为班长，每个星期都要开展班会活动，所以为了吸引更多的同学参与到班级的活动中来，朱耀毅学长总要想出各种各样的办法来调动同学的积极性。不同于现在的我们比较自我，遇到工作上的困难总是不停地抱怨，希望他人都能来配合自己的工作。而朱耀毅学长在这方面则显得大度得多，面对同学刚开始对班级活动的冷淡，他常常从自身寻找原因，对自己有着极高的要求。他总认为只要将活动本身搞得更精彩，更有吸引力，自然能得到大家的认可，班级的同学们也会逐渐加入了班级的活动中来。

同时朱耀毅学长一再强调，大学生活真正要提高的是自己学习的能力。这学习的能力又分为两个方面：一是学习知识的能力，二是学习与人交往的能力。也

许在大学里，学习交往的能力不像文化课程需要考试，因此会被人忽视。但无疑后者在未来的生活中将起到更加重要的作用。在如今这样一个快速发展的时代，仅仅靠一个人的智慧是无法立足于这个社会，只有学会与人合作，才能发挥自己的特长。这就要求我们有极强的交往能力。在大学里，担任班级或院内的干部；积极参加学校组织的相关活动或社团。这期间无时无刻都在锻炼自己地交往能力，可能并不明显，但总在不断的进步。也许毕业以后，回首自己的大学生涯，发现收获的不仅仅是所学的专业知识，还有一些更加珍贵的财富。

在结束了自己本科四年 的学习后，朱耀毅学长并没有像当时许多的本科生那样等待国家分配工作，而是选择继续深造，考取了本校系统工程专业。这一专业当时完全由美国麻省理工学院牵头组织的美国和加拿大老师进行直接授课，在国内都享有极高的声誉。在这纯西方的教育理念之下，朱耀毅学长觉得获益不浅，其中不少的教育理念时至今日都显得尤为的先进。这当中令朱耀毅学长留下印象最深的便是对每个学生自身的调研问卷。通过一系列的问题，对每一个学生进行性格和能力上的分析，客观地对每个人的能力进行评分，使每一个学生都能更好地了解自己，认识到自身的不足。说到这里，朱耀毅学长还向我们提出了一个木桶原理的讲法。他说道：“一个人所能达到的高度并不是由他的优点所决定的，而是决定于他的缺点。正如木桶盛水多少是由其最短的那根木板所决定。”他一再语重心长地提醒我们，不能要求所有人都做到完美无缺，每个人都会有自身的不足，但不能让某一方面特别低，甚至远低于平均水平，这样这一方面就会成为阻碍自己前进的绊脚石。回想起平日里每每遇到自身的不足，不是选择逃避就是消极处理，不禁有了些许的惭愧。

在修完硕士的所有课程之后，朱耀毅学长被安排到上海工程技术大学管理系做老师。提及当时的选择，朱耀毅学长表示并没有给自己定下多么长远的目标。他一直认为设立目标确实可以督促自己，但往往 会与多变的现实脱节。当自己走出校园，走进社会的时候，真正重要的不是自己数年前所立下的目标，而是能学会变通，对所面临的情况和环境要及时作出调整。面对现在所从事的行业，朱耀毅学长笑着表示自己原来从来没有想到过。一个大学期间学习机械工程的学生却长期在生物制药领域发展。

朱耀毅学长现在所在上海复星医药集团股份有限公司，在采访之前我们也

做了相应的调查，其中对于其企业文化：修身、齐家、立业、助天下，有着极为深刻的印象。而这企业文化看似与其所从事的事业没有任何的关系。面对这个问题，朱耀毅学长说了自己的看法，他认为做企业不仅仅是为了自己，同时也是为了社会的进步。当初立下这一企业文化的出发点便是希望将来复星集团将来能够为社会和国家的建设和发展做出自己力所能及的贡献。这一企业文化也时时刻刻的在每一个复星人的脑海之中。近年来每次遇到特大灾害事件，企业都会积极参与捐款捐物；对于每届应届大学毕业生的就业咨询与实习提供相对应的帮助。包括2010上海世博会，复星也参与到民营企业馆之中，向世界展示中国企业的风采。以上所有的活动可能不能给复星带来直接的经济收益，但这样的活动确是复星愿意参加并且希望参加的。这不仅仅是企业的义务，更是他们的责任。在平日的工作中，朱耀毅学长习惯于每个星期动动笔，记录下自己工作的点点滴滴，总结管理中的经验，便于互相之间的交流。在同事的建议下，朱耀毅学长将自己六年多的每周随笔整理成书，出版了《一个复星人的感悟》。

最后当我们问起朱耀毅学长对我们这一代人如何评价时，朱耀毅学长谦和的笑了笑，说道，也谈不上什么评价，只能说现在这一代人有着很强的创造力，思维开阔，所受到的束缚很少，能尽情的展现自我。这是这个时代的优势，这一代人应该充分利用这一优势，使自己能够发挥更多作用。如果说这一代人有什么不足的话，可能就是面对过的困难较少，缺少磨砺，不习惯于逆境的生活。而这就需要我们抓住在学校每一次锻炼的机会，勇于面对挫折、面对挑战，尝试不同的工作，将每一次的工作视为对自己的磨砺，提高自己面对变化的能力。只有这样才能在将来走出校园的时候，能够坦然面对这个竞争激烈的社会。

朱耀毅学长的言语虽然朴实无华，但每一句话都浓缩了他过往的人生经验，给了我们许多的启示。他对于自身成就的谦虚，与像我们这样晚辈交流时的谦和，也同样值得我们学习。

最后，朱耀毅学长送我们每人一本他的著作，并在卷首写下了勉励我们的话语。

上理百年，积攒了深厚的文化底蕴，追寻这种文化底蕴的根源，是每个上理人的责任，而延续这一光辉传统——为校为国，百折不挠，上下求索的精神更是值得我们时时刻刻牢记在心中。也只有这样，上海理工大学才能迎来更加光辉的

未来！！

采访心得

朱耀毅学长在学生时代就是一名班长，他说作为一名班长，你的责任就比其他同学重，你要负责协调整个班级，而不是端出作为班干部的架势，用身份来压人。在工作中，朱耀毅学长作为一家民营企业的副总裁，在员工中的印象也绝不是高高在上。他说，有一次的公司聚会，下属们说您怎么从来都不表演节目呢，学长说我要是表演节目你们的节目就要被我比下去啦。下属们起哄说一定要他表演一个，于是学长就在那场聚会上表演了一段周立波的“海派清口”，效果相当好，果然其他人的节目都没有这个得到的掌声多。

在学习方面，朱耀毅学长提出的木桶理论也给我们留下了很深的印象，每个人都会偏科，但是你短的那一科会成为你的软肋，因为木桶能装水的多少取决于那块最短的木板，其他的就算再长也没有用。他说现在学校规定60分合格并不是没有道理的，及格线就相当于那块最短的木板。

■采访、撰稿：光电学院 李洁、张玮