

## 怀感恩敬畏之心 做实事走正道

过建廷，1984年上海机械学院制冷专业毕业。现任江苏柏诚工程股份有限公司总经理。

由始至终，我都是怀揣着一份矛盾不安的心情来完成这个任务的。因为有机会和一位事业有成的学长交流而兴奋激动，却又怕涉世未深的自己没有能力与之很好的交流。

过建廷校友系机院动力系制冷80级学生，是我们的同门师兄，所以交流起来比较轻松。1984年毕业后，分配到位于苏州木渎的吴县制氧机厂。后因夫妻分居两地而调到无锡，到无锡商业大厦工作。2年后调到无锡广播电视台服务公司工作。1994年辞职创办江苏柏诚工程股份有限公司，担任公司总经理。

光阴荏苒，转眼过去大学毕业已近30年，回忆当年在校4年的寒窗苦读，修了多少门课，多少老师为授过课过总现在已很难一一疏理。过总不止一次地提醒我们，要努力学好每门课程，尤其是基础课。在大学学习的这些课程及老师给过总留下的“宝贵财富”是一身受用的。过总饶有兴趣地对此侃侃而谈：“在毕业这几十年里，鲜有真正实际运用到这些具体的公式或符号，但它提供了一个其实是万万少不得的知识背景，这个知识背景的厚重，其实与当初对这些知识概念的理解深度直接关联，这就是所谓的基本功”。“现在看来，那时候，上理工的一些老师的教学其实都很务实，学风也很清新，事实上感觉到同学们当时的专业功底还不错。”“当然有一些老师留下很深的印象：如幽默风趣的韩鸿兴教授、严谨严肃的蒋能照教授、高雅严谨的缪道平教授……想来他们现在都年事已高，应该都退休了。”字字句句之间，过总不禁流露出对母校的怀念，对当年的求学经历唏嘘不已。

过总把自己的大学生活归纳成三分之二的时间在课程学习上，三分之一的时



过建廷

间并不在课程学习上，这部分时间大多化在了组织并创立演讲协会、诗社、话剧社上，还有一些其他事务上，比如写话剧剧本等等，尽管现在想来很幼稚好笑，但这实际上造就了他后来一直不满足于现状、一直不安分的基因，毫无疑问这些都锻炼了自己的能力并增加了经历，直接后果是：现在并不能成为一位研究型的学者。这似乎有些愧对当时的精英教育体系。不过，过总对此有自己的想法，也希望我们年轻人在这方面要把握好尺度。

聊起过总毕业之后的奋斗史，现在看来过总是一个很成功的企业家，但是成功背后的辛酸又是何其多。因为当时统一分配，所以情况会更复杂和纠结一些，毕业后去工厂报到，因不熟悉路，下了长途汽车后，搭乘一辆陌生的拖拉机才找到目的地。回忆起来，当时就像一只误入大气层的飞鸟，完全迷茫困惑，大学生活和现实环境的巨大差异把自己的思维搅得模模糊糊。经历了20多年的风风雨雨，过总现在经营着一家年营业额近3亿的专业工程公司（2010年数据），员工近200人，公司品牌在行业内也小有名声，成绩不菲，根据访谈记录我们简单归结为以下五方面。

1. 母校的基础知识体系及学习能力让过总在日后不断积累了其他方方面面的知识：包括适应当今社会发展所必须的知识、技能、观念；包括公司发展过程必须的跨专业的知识、包括管理公司必须的管理知识及艺术。

2. 常怀感恩之心，感恩之心并不是要感谢什么大恩大德，而是一种生活态度或称生活方式，感恩之心能让人富足，能让自己在困难的时候保持耐力，能让自己在短暂的成功喜悦时保持清醒并不至于太浮躁。不要在乎别人拿走了什么，得到和失去永远是人生天平上的两个砝码，来回置换罢了。

3. 常怀敬畏之心。敬畏之心决不是让自己在挫折面前害怕退缩，它同样是一种生活态度，常怀敬畏之心，就是对客观规律保持敬畏；对风险时刻把控；对人和事时刻保持虚怀若谷的态度，时刻用婴儿眼睛看世界，只有真正选择谦卑，才会越来越强大。保持敬畏之心，就是时刻非常清醒：我们永远去改变那些可以改变的东西。

4. 坚持和专一地做事。要找到自己擅长的事，最大限度发挥自己特点的事，去专一的做，坚持地不受干扰地去做，其实做到这一点很难，因为这个世界有太多的诱惑，事实上，每个人都是独一无二的个体，每个人身上都有别人所不具备

的特质，把这种特质发挥出来，你就具备了竞争优势，所谓天生我才必有用就是这个意思。如能找到值得自己做一辈子，甚至做一辈子都做不够、做一辈子都做不完的事情，就一定成功了，因为只有找到这样的事，你才可能最专注、做的最好。

5. 要走正道，做好人并始终将它定义为核心的价值观，当然，这里所说的好人，是要做智慧的好人、强大的好人、成功的好人、幸福的好人，被大部分人接受的好人。而不是懦弱的愚蠢的“好人”。

过总介绍说，从2000年开始公司就每年找募一些应届本科生和硕士生，在公司也有为数不多的上理工的校友，他们在公司都工作得不错。前几年过总本人也亲自到我们学校去招学生；公司处建筑行业，工作很辛苦，节奏很快，主要从事大型洁净厂房内的洁净室设计施工，也欢迎上理工有志于在本行业发展的学生到公司来。2010年公司人事部门也到上理工去招毕业生，可惜效果并不理想，原因一是学生们留恋上海，二是认为建筑行业辛苦，最好进设计院。

针对目前的大学生就业问题，过总将他这么多年招聘人、培养人的感受以及结合自己的成长体验的一些宝贵体会说了出来和我们分享：

其实，走出校门，首要找的是一个平台，这个平台是否足够规范，因为这能培养训练你的规范意识，是否能给你带来知识和经验，简单地判断就是忙不忙，它是否能包容你的过错甚至是损失，因为毕业前三年，实际是一个试错的过程。但不能犯丑陋的错及不可挽回的错。

毕业的前三年，工作内容，报酬、工作条件都可淡化考虑，但要想清楚行业，了解行业特点，因为5年后换行业很可惜。重要的是学会工作方法、思考方式、行为规范。不积跬步，不以至千里。一份工作，重要的是你在这个工作机会上做了什么和做了多少，你留下了什么，是否让别人产生依赖。要努力创造让组织需要自己、感谢自己的理由

不要急于创业，创业是很综合很难的事，尤其是创大业创久业更难；创业的过程，就是立足现实不断挑战各种极限，并逐渐把挑战极限变成常态、变成幸福的过程。它需要毅力并将这种毅力化成一种心态、一种生活方式而不是每分每秒的苦熬忍耐。当然，如果想好要创业，并为各种风险上了保险，包括指心理上、家庭、事业规划，同时考虑好你的核心竞争力。一定要明白这样一个道理：你能

帮多少人创造财富，就有多少人为你创造财富。你能帮多少人创造价值，就有多少人为你创造价值。要时刻准备失败，这就是“危机意识”，因为“辉煌与毁灭”之间没有中间状态。

职业生涯其实可分为三个阶段：第一阶段把事情做正确；第二阶段做正确的事；第三阶段做想做的事。工作早期，要勇于并逐渐善于把重要的事情做到极致，也就是把每一件事情做正确，之所以能够去做正确的事是因为我们在把每一件事做正确时不断观察积累研究；之所以有机会做想做的事，是因为我们持续在做正确的事而获得信任；企图跨越这些阶段都是极其不明智的。

理想是什么不重要，重要的是人要有理想。

过总借用一位校长的话来描述对母校的感情：母校是读书时经常会骂她、而离开后又时常会想她、并老想着回去看看的地方。

### 采访心得

沉浸于对母校无限怀思的过总看着我们这些后辈，语重心长地教育我们学校里学的知识毫无疑问是有用的，我们不能单一地看哪门课程，这些看似无用的知识它组成了一个体系，正是这个知识体系帮助你日后去触类旁通并很快接受更多有用的知识，它使你更有资格与条件与各种层次各种类别的知识体系对话。同时获得更大的交易资格和更好的交换条件，所以我们的当务之急还是学好专业课程，在有条件的情况下多学点其它方面的知识也是很有用的。

■采访、撰稿：光电学院 姜同玲、纪如丹