

勤学苦干 强化优势

秦健，上海机械学院系统工程专业1990年毕业，上海财大工商管理硕士，现任上海华谊集团党委副书记，副总经理。

我们的采访在十分轻松的气氛中开始，秦副书记先和我们回忆了自己的大学时光以及系统工程这个专业的发展。不知道是巧合还是缘分，秦副书记的第一志愿本是交大的最热门专业，但因几分之差未能如愿。幸运的是，上海机械学院拥有全国唯一的系统工程专业，为了追求自己喜爱的专业与领域，他到了上海机械学院。1979年成立的上海机械学院系统工程系和系统工程研究所，在全国属最早成立，在该领域有较强的综合实力和影响力。



秦健

他告诫现在的大学生：虽然大学里面学的知识有些以后不一定用到，但基础知识和专业知识是一定要学好的，否则将很难有上升和进步的空间。除此之外，大学里对于人的素质要求更多的应该是积累出一整套处理问题、解决问题的方法，加之，还要不断锻炼自己的组织协调能力、沟通能力和社会适应能力。大学生应该好好利用校园里面的平台和资源，多进行一些实践活动积累社会经验和工作能力，同时也可以在自己身边的同学身上进行一定的管理实践，积累一定经验。

系统工程专业属于一门关于管理的学问，这也为他成为一名出色的管理者奠定了坚实的基础。学长举了几个例子来说明这个方面的专业知识在现实工作中的运用。当年系统工程专业的毕业生进入了许多截然不同的领域，有进银行、有进化工、有进计算机软件等等，看似系统工程并没有什么强有力的技术竞争力，但是，当系统工程和MBA、EMBA等学科知识结合起来的时候，就是一门非常先进而实

用的管理方法。

对华谊集团的工作主要在于改革调整、资本运作和党委建设等方面，得益于系统工程的启示，可以说取得了一定的突破。目前华谊集团是上海市内国资委最肯定的一个国有大集团。华谊集团从最早的带有政府职能色彩的上海化工医药局，发展成为国有大中型集团，从行政性的政府职能部门转变成一个真正意义上的企业集团，这其中涉及的改革内容非常的多。有老企业的退出问题、企业间的整合问题、企业的平稳上市问题、企业的开放化、与外资合资的问题以及包括企业扩张等问题。而我们有一整套系统的做法去解决，虽然在整个改革过程中，有一部分企业肯定是吃亏的，但是从整体和长远利益来看，我们是获利的。

另一方面，这么多年来各位领导都前赴后继力求建立一个完整的企业文化系统。而企业文化系统从我的角度理解就是从企业的使命、理念、价值观、企业精神到具体的业务做法的一整套精气神的融合。

第三方面，华谊集团在中国化工发展史上，第一次把国外的先进理念运用于上海化学工业区。这个世界一流、中国第一的工业区设在金山和奉贤，占地30万平方公里，以华谊集团为龙头，同时进驻一批世界级跨国的化工企业，建立大型生产系统。园区内形成了氯气的循环利用，而所有的配套都是集成的。我虽然不读化学，但我开始意识到，化学工业就是一个大系统，只要是一个环节出了问题，整个系统就会受到影响。现在我们的化学工业区有很多来自中国各地的同行参观学习，在我们的园区内还有高尔夫球场、四星级酒店等大型娱乐设施。事实上，我们已经把化学工业区的环境、生态和产业链都融合成一个有机系统，使许多废弃物能够集中处理，包括污水、废弃物、废渣、废气，大大节约了能源。同时在供应电能和水资源的问题上，也能做到集中化。可想而知，这个严密的系统是十分完善的，无论是选址，还是产业发展，思路都非常清晰。这在华谊发展史上具有里程碑意义的。

通过这次的采访，我们可以看到秦副书记极为重视人才的德、才，以及上进心。当问到“如何在步入社会以后能够在人生道路上有所建树”的时候，他这样回答的：我个人觉得很重要的一点就是——德才兼备。无论是刚进单位的新人，

还是单位中有一定地位的职员或者是领导，第一步要学会的就是做人，只有得到大家的认可，才会有逐渐往上走的可能，你才会接受更多的挑战，承担更大的责任。如果你是一个喜欢打小算盘的斤斤计较之辈，或是一个不坦诚，不乐于助人的人，或是不愿意承担责任的、逃避挑战的人，或是整天游手好闲、没有接受艰苦工作准备的人，都不会取得成功的。从我大学毕业到现在这个位置，我所有的上班时间都处在比较忙碌的状态，我所有的业余时间基本都贡献给了我的工作。这就意味着，从步入社会那天起，我已经没有准点下班的概念了，回到家还要继续查资料准备演讲稿。过去我常常加班到午夜，如果碰上十分重要的会议，也许我得加班到凌晨。但这些都应证了一句话：有得必有失。如果你想在某些方面得到的收获比别人多，那么你一定要付出比别人多的代价。

另一方面，你得强化自己的优势。如果你擅长管理，那么你就应该在管理这方面远远超过别人；如果你擅长学术，那么你就应该通过任何方式：进修、培训、查资料等等，来不断磨练自己在这方面的建树。总之，只要你自己想要进步，你就得把握好自己，找到自己的优势，然后不断强化它，这将使得你在领导面前更有竞争力。

当今社会正处于竞争异常激烈的、技术更新换代十分迅速的时代，这种革新快到大的企业必须每一两年做一次大的变革，这就要求每个人都必须十分用功学习，不断充实自己。我自己从大学毕业后读书就没停过，大学毕业时肖承忠老师曾让我直升研究生，我虽然放弃了，但自己完成了研究生的学习。除此之外，我每年都有计划参加大量的培训，接受资本投资、管理方面等自己觉得欠缺的知识。所以，要想成功有两点：第一，肯干，有牺牲精神；第二，不断强化自己的优势。

听到此处，钦佩之情油然而生。的确只有最大的付出才能换来最大的回报，我们未来的道路还很长，如何书写自己的人生篇章、事业蓝图，需要的是每个年轻人的决心、努力和胆识。

谈到我们共同的母校——上海理工大学的未来发展，秦副书记给出了自己的建议，那就是一定要发现上海理工的特色，发展一门具有较强竞争力的学科。

上海外国语大学以外语而出名，上海财经大学以财会技术的卓越而出名，而上海理工的专业虽然设计得较多，较全面，也拥有大量的资源，却没有一个拿得出手的，非常强的专业去和名牌学校竞争，从而脱颖而出。如果学校花更多的精力与资源去打造一个强势专业，上海理工的发展说不定能够更加迅速。希望母校越走越远，越办越强大。

■管理学院：林岳、冯洁