

顺其自然是一种思维方式也是一种生活态度

徐卫，2011年上海理工大学管理科学与工程专业博士毕业，1990年进入上海理工大学工作，2003年调任上海市委党校办公室，现任上海市委党校副校长、上海行政学院副院长。

2010年12月19日，我们有幸能前往上海市市委党校，去采访上海理工大学知名校友，现任上海市委党校副校长、上海行政学院副院长的徐卫先生。见到徐卫副校长之前，心里都有些紧张，生怕自己说错什么话或做错什么事。但是在见到了徐卫先生本人后，他那亲切的笑容和热情的招待顿时打消了我们心中的压抑。

热爱岗位 调整心态

也许我们很多同学都上过党校，但却对党校副校长的工作内容知之甚少。首先，我们就抱着好奇的心态询问了徐卫副校长关于党校工作的问题，当我们问到了他党校工作的收获是哪些时，他的回答令我们受益匪浅。

他说，每个人都应该珍惜自己的工作岗位，有的时候人是没办法选择他的工作岗位的。我个人认为，一个人选择工作的时候，应尽量把自己所学的知识背景，专业背景，能力结构，还有个性和兴趣与工作岗位相结合，这样他的工作就是快乐的，生活也是快乐的。这样的情况是有的，但不是每个人都能这样。我觉得从辅导员工作到学生部工作、从高校管理工作到从事党校工作，我觉得这些工作与我的专业背景、能力结构、兴趣爱好都是吻合的，所以我工作的很快乐。人生无非就是工作、生活、娱乐、健康等等，结合得好就很快乐。

徐卫副校长又说道，如果结合不好那就要尽力去缩短与你心里的差距。无论工作怎样，自我感受是最重要的。很多人，无论做什么都会怨，就是因为他没有把自身主观和客观很好的结合。人生不如意事十有八九，你要学会调节，要学



徐卫

会将如愿的事调整为九，不如愿的事调整为一，这就是一种思维方式也是人生态度。但是有一点任何人都能做到，就是你做了一个工作就应该去珍惜这个工作，去热爱这个工作，在工作中寻找一种乐趣。任何工作都有乐趣，就好比一些民工，他在搞建筑工作的时候，他将工作当作一种乐趣去做，他的心态就是很美好的。相反，心态不好的话做再好的事情也会觉得没意思，就好比厌学的人，就算读再好的大学他也是不快乐的，最后还要跳楼，这就是心态不行。我做到现在，我认为：世界上很多事情是相通的，在任何岗位上只要用心去做，都能学到很多东西。很多时候看起来好像在做一件事，实际上通过做这件事你也能悟到很多人生的哲理。

顺逆在天 得失在人

从资料上看，徐卫副校长从一开始在我校担任政治辅导员，到现在担任上海市委党校副校长，可以说是平步青云，一路顺利。但期间也可能有许多不为人知的辛酸与挫折。所以我们又问道：您的一生走到这里您认为是比较顺利还是有遇到许多困难和挫折？

徐卫副校长回答说：其实，人的整个发展不能完全用顺与不顺来概括，顺与不顺是一个比较的，跟不同的人比结果不同，跟有些人比可能觉得我很顺利，跟另外一些人比可能我就不顺了。我觉得人的发展，无论顺与不顺，也要讲一个人生的态度，逆境的时候不要放弃，顺境的时候也不能骄傲。中国有句老话，祸兮福之所倚，福兮祸之所伏，人的发展是有规律性的，就好象人的生理一样有高潮期和低潮期。什么叫顺利什么叫逆境，我觉得如何看待这个问题很重要，不存在你给自己的人生下一个定义，我的人生是顺的或者我的人生是不顺的。人生必然是顺与不顺结合在一起的。所以对待顺或者对待逆的态度决定了一切。我的人生态度受益于《道德经》。我在高三的暑假里我把道德经读了三遍，我一直在领悟道德经中的奥妙，可以说《道德经》指导着我从大学开始的人生。我们的发展，我们的认知和我们学习的所有知识都是相关的，包括我们现在的马克思主义哲学，这些教育形成了我们对待人生的基本态度。通过马克思主义和我们中国传统优秀的文化，形成了我们的世界观、人生观、价值观和方法论，这些东西在主导着我们的生活。人的所有的态度，都是这些由这些作为基础而形成的人格化的东

西。所以我觉得人生没有顺与不顺之分，只有对待顺与不顺的态度的不同。

放下功利 切合实际

我们在听了徐卫副校长关于如何应对顺境逆境的讲话后感慨颇深，不禁想要了解一下他对自己未来发展的规划，也想从中学习如何规划自己的人生。

他说：其实一个人的一生，到底在追求什么？我们现在的很多人，包括一些教育工作者，对学生的教育，要么就是太高，要么就是太低，要么就是太功利。一个人的发展，必须要跟自身的条件相结合，包括一个人的气质，性格，特长，能力，知识。如果你的人生发展能和前面的因素同方向，那么你相对就会比较快乐，比较顺利。如果你的追求和你的性格、气质、爱好，资质不是同方向的话，那么可能你的发展就会比较不顺，你所受到的挫折就会比较多。要有一种所谓的追求，但是很多时候，人为的东西只是想象而已。说到我的规划，比如我现在的岗位，我就算再做20年，我也很开心，我觉得在一个岗位上就要好好做，每一个岗位每一个阶段都有不同的事情要你去做，世界上没有一劳永逸的事情，在每个岗位都要好好去干，活得快乐就是最重要的。

那么您在家庭教育方面有什么见解？我们继续追问道。徐卫副校长笑了笑回答说：顺其自然。我这个顺其自然不是放任不管，是根据他的性格特点，兴趣爱好，能力所长来培养他。我的孩子到现在那些乱七八糟的补习班从来不上，我只让他有两样东西在坚持，一个是书法，一个是语言训练。这两个是我在训练他，其他我都是顺其自然的。我们上海有一个最高，一个最快，我们把所有的孩子都去培养成最高最快，行吗？不行的。每个人都有自己的特长，他明明手拿出来就不是弹钢琴的手，你就算再让他练习，他能练成朗朗吗？人有他的天赋，所以这是天生的，所以在教育方面要因材施教。要根据他的性格特点，兴趣爱好，能力特长来培养，这样才能培养成人才。

不断学习 适应社会

大学生在临毕业前难免会对自己未来踏上社会后的生活有许多困扰。我们希望徐卫副校长能对大学生毕业后面临社会角色的转变这一问题给出自己的一些建议。

他说：我觉得人生发展中有许多阶段。尤其像大学走向社会是人生的一个很重要的阶段。在我看来，人生转型期第一个阶段是你是否能考上大学。因为你只有考上大学，经过高等教育的洗礼和训练，才能成为高等的人才。第二个关键阶段是个大学毕业后你选择的路。经过高等教育以后，你步向社会的第一步的感受和收获往往决定了你以后二三十年的发展。这一步很重要的一点是：自己如何去适应这个社会。如何适应社会中很重要的一点，是你如何去认识社会和认识自己。这个社会能够接纳你多少，你又能融入到社会多少，这是一个急需解决的问题。社会不会妥协你，只有你向社会妥协。在这个中间如何来完善自己，如果你和社会的需求之间有差距的话，你如何通过不断的再学习来弥补自身需要完善的地方。人永远做不到完美的，人在各个阶段都是有缺点的。但是你所有的美的东西也在每个不同的阶段表现出来。天真在儿童时代表现出来，活泼在青年的时候表现出来，睿智在读了几十年书后表现出来。人生认识自我非常重要，要认识主观世界和客观世界。除了这点，学习也是非常重要的。

采访心得

在与徐卫副校长的交谈之中，我们深深的感受到他话语中的智慧与哲理。这不像是一次采访，而像是一次学习，一次对人生态度的思考。我们写下的这篇采访心得，其实当中几乎没有添加或删减任何内容，完全是徐卫副校长的原话，我们希望能与所有人一起聆听徐卫副校长的讲话，体会其中蕴涵的智慧，分享他对人生的感悟。

■采访、撰稿：管理学院 陈薇薇、付翔