

成功之路在于你如何去把握

付建林，上海机械学院制冷专业1984年毕业，现任上海义邦聚合材料有限公司总经理。

杰出，换言之谓成功，成功对于不同的人而言，其实有不同定义的，借用付建林学长的话——成功是相对的。付建林先生追求成功并不是那么急功近利，成功到来之后又是那么淡然处之。现在邀请您跟我一同来品味这位相对成功的校友——制冷80级毕业生付建林。希望通过我的转述真实地还原一位平易近人，温文尔雅的杰出校友形象。



付建林

人之初必须懂得抓牢机遇

问：付先生，您好。很高兴您能在百忙之中接受我们的采访。我们是上海理工大学能源与动力学院的学生，我学的专业是能源与环境，另一位是过程控制与装备专业的同学。

付总：都是动力学院的？那就是小学妹了……你是能源与环境专业？就是以前的锅炉？

问：对，您是我们学长呢。据我所知，您是1980年入学的，当时是出于什么原因报考上海理工大学呢？那个时候应该还没有改成现在的校名吧。

付总：是上海机械学院。

问：您当时报考上海机械学院是家人决定的，还是说自己有这样的想法要读这个？

付总：我们那个年代啊，其实是没有选择的。所谓没有选择是什么呢，我上到初三时，1977年才恢复高考，我的家庭是一般工人家庭，也没有考大学这个概

念，是我高中老师到我家里来，说应该让他去尝试一下。我考高中那个成绩其实已经是够了上中专的成绩了。

问：当时中专是不是算是很吃香的啊？

付总：对，当时上中专已经很不错的了，但是还是上了高中，然后又是去读了大学，我等于是不断地被推着，又是高中，快班，再是快快班。那时大学录取率是3%，有的中学可能一个也考不上。我所在的中学就录取了2个，我就是其中之一，我是有幸抓住了这个机会。因为高中老师说，男孩子嘛就去学个机械，学机械呢将来可能就有饭吃，所谓“学好数理化，走遍天下都不怕”对吧，就报考了上海机械学院。

问：那你们当时这个专业分配又是怎么一回事呢？

付总：起初我被分到了长春的一个机械厂，后来被改派到北京。

性格决定人的一生

问：你当时的课余生活丰富么，有类似现在的社团活动么？

付总：有，但我们当时其实就是两个，一个是学生会，一个是校园广播台，就是516大门进去右手边那幢六层楼。那个时候我们的广播台啊，周一到周五，周一新闻，校园新闻，周二体育，周三音乐……我还是广播台的副台长。

问：好厉害！也好让人羡慕啊！现在我们校园内没有广播台，也没有上理电视频道……

付总：以前每周六天上课，其实没有什么课外活动的，男生打打球，除此之外就是学习了。像我这样，每周学习之余还有个广播台，要去采访啊，写写新闻稿什么的。然后我们广播台还组织什么立体声音乐会，那个时候校园流行音乐刚开始，我们还邀请沈小岑到学校演唱。沈小岑的歌曲很流行，还有苏小明的军港之夜。我们组织立体声音乐会，一年两次，就在学校那个大礼堂，弄几个立体声音响，后台准备的都是磁带。有人喜欢交响乐、有人喜欢古典乐，下面的人可以传条上来，点谁谁谁唱什么歌，我们再给传到后面，我们准备几大箱子的录音磁带，都有编上号，便于查找，找到后马上报“谁谁谁点的什么歌”。那个时候搞的很火很火，为此上海人民广播电台立体声音乐台和电视台专门采访了我们广播台，还找我们在立体声音乐播出。当时，上海只有一个调频立体声电台。

问：我觉得这是一个很好的活动啊。

付总：这个事情啊，我这么看，那些以后能够成功的人，在学校读书时一定是活跃的人，要么学习好，要么活动做得好。这是很明显的一个定律。所以我说啊，性格是决定人的一生。像我读书的时候就跟寝室的人很健谈，偶尔写个诗什么的，做活动也很积极很活络。而这种活动其实不是学校要你做，而是自己要去做。我也有招聘过我们学校的学生，他们就很内向，不知道怎么在公共场合说话。我记得我们那个时候就经常有演讲比赛，比如系里，甚至班里搞，拿出一个话题，自己就组织起来了，想来的人他一定会来的。其实关键是什么呢，是你的目的，你来组织或者参加活动的目的是什么呢，就是就业。不能靠在最后时刻，找个人来练习多少遍，模拟面试什么可以解决的，临时抱佛脚锻炼不到什么，真正的能力是一天积累的，是你参加各种活动积累起来的东西。

问：您跟老师之间的接触交流是不是也对您以后的发展有所帮助呢？

付总：可以告诉你跟老师多沟通有好处，因为老师的资源是很丰富的。我举个简单的例子，我们2004年20年后返校，也请了很多当时的任课老师、班主任。我那次专从美国飞回来去参加。我们那个专业老师都已经80多了。大家先作自我介绍，再由老师点评，老师说你们班的同学啊，我现在见着可能已经不认得了，但是有的名字我还是记得的，老师提了5个名字，其中就有我。

问：对您印象深刻啊。

付总：非常深刻，为什么呢，那个时候我们班搞活动，一般就是我是主持，老师就能记得我。学生跟老师接触总有一种恐惧心理，如果你能把这个恐惧心里消除了，将来就算去应聘或者做别的什么事情都会很顺利，这对于你来说也是一种能力，沟通交际能力。其实老师跟我们一样的，他乐于跟你沟通。在学校就是要培养自己交往能力，学习能力，思维能力等等，而在大学是最适合培养这些能力的。

不轻言放弃定会有惊喜

我是1992年到美国的。去美国之前，要写推荐信、履历。那个时候打字，你要记它的编码。说起这事我有个印象特别深，美国计算机已经很普及了。要写REPORT，我交的是手写的，但教授拿过去以后就说：我不接受“HANDWRITING”。

我当时就傻了。但是第二天一早要交，我又不会，怎么办呢？我只好去找了一个中国人，让他告诉我怎么进计算机，进DOC，然后让他教我，我打了3页纸打到第二天早上，打了一夜。

问：付总您既然能去美国，英语口语应该不错吧？

付总：很差。1990年我想去考托福，报名学历3个月托班。一到那个托福班我就开眼界了，所有北大、清华的，还没毕业的，全到那去进修要出国。而我其实算是末班车了，因为我当时已经28岁了。我这个人呢就是说要干一件事情就要干好，因为还有那个成绩嘛。我每天都是看书，大热天在家光着膀子就看一晚上，3个月以后考试，我还是班里的前几名，考了580分，当时550分就已经够录取外国的学校了。随着大流，受着影响到美国去的。考GRE时，我印象很深，那本这么厚的书，临考前随便翻到哪一页指着哪个单词我都能说出中文。背单词写草稿纸都能堆成山。

问：你觉得自己做了那么多事，走过那么多路，是否觉得已经收获了成功呢？

付总：成功是相对的，你比如你去考数学，你复习了之后考了98分，你就是成功的；又比如你看上某个男生，追到手了，你也是成功。我只能说现在走的这条路，是相对成功，就是我想去做的而我做了，而且做得还可以……这个绝对是相对的，这里面兴趣也是挺重要的。在美国读完书之后进了一家公司，一直做到副总的位子，主管亚洲市场，一做就是10年。后来由于各种原因我回来了，做同样的东西，我在国内搞。我的品牌名声还没那个好，但我的东西绝对可以达到国际市场的产品质量。我是做市场的原来，但是后来到了国内我就要自己开始去学习一些相关的知识，如说化学反应计算，读一些书，为了做这个东西经历了好多个不眠之夜。

问：您的辛劳换来现在的成就，可以说真的是很成功了。您也一定招聘过很多大学毕业生吧，对于他们您从公司主管的角度出发会有怎样的要求或者建议呢？

付总：关键就是看这个人肯不肯干了。现在年轻人啊，我就觉得太多人不去主动思考，你要想在公司混得好，一定要有一个展现自己能力的机会。可是现在年轻人他从来都不会去想，觉得我是新来的就无所谓。可以告诉你我在美国刚到

那个时候，我就提出了一个新的方案，然后我自己去开发，去思考。是我想做，而不是老板让我做，因为老板招人一定是希望你能给公司带来新的东西，而不是一味地去走老路。

问：您在公司里是怎样一个形象呢，或者您是如何去构建属于你们的公司文化的？

付总：说起来还是跟我在美国的经历有关，像我的员工现在都能逐渐适应我的脾气，他们说付总是一个很追求完美的人。比如说我做这个东西，有一点我觉得别扭不满意，而我又有了新的东西替代的时候，所有做过的东西完全可以变成钱的，我也全部把它报废掉。我就要最好的东西在市场上。我心疼啊。这都是钱啊，可是没有办法，公司要做就要做一个产品的名声，品牌的名声。

对社会和家庭的责任比虚荣更重要

问：所以您觉得兴趣是择业考虑的最大因素么？

付总：兴趣是培养出来的。你不可能干一行就立马爱一行，但是如果你真正钻进去了，你就会渐渐喜欢上的。就业不仅是兴趣还是现实的问题，比如学机械学工科，肯定比学文科的强，至少你的思维方法，逻辑思维在这个学习过程中得到了很大的锻炼，不用担心这个行业那个行业不适合，专业不对口。我就是读的机械，研究生也是，读书的时候接触很多这种热力学啊熵啊焓之类的，可我到现在都搞不清楚他是怎么一回事，我就觉得我不适合读工科。所以我在美国一毕业，不是跟我的同学一样，进那些技术性的公司。我在打工过程中接着找，一定要找个市场行业的，哎，让我给找到了。后来在做市场的这个过程，我就发现我能读懂相关书籍，什么轴啊水泵的原理是什么。文科他就不懂，但是反过来说招聘记者，你可能还比文科的人思维更活跃更清晰，这就是说作为工科的同学，你不要局限于某个行业，你的选择面其实很广。

问：以您在国外的经验跟我们谈谈留学的利弊吧。

付总：我觉得啊，年轻人留学有好处，在国外的经验非常的可贵。在美国我就学到了几点。你看我们现在这边的人很浮躁，但我是喜欢美国的，大环境所致，很少人有什么虚荣心的，我为了挣钱养家，我可以在工作之余去送外卖。但是如果你有虚荣心，你就挣不到那么多钱，买不起房，养不起家。我觉得更受到

了作为一个男人的责任和他在家庭中的重要性，在美国女人是可以不工作的，那家里所有的费用都靠我，我就是顶梁柱，压力是很大。但是看你怎么理解了，你可以从中感受到一种责任。而现在这个年轻人就缺乏责任心，你对家庭能负起责，你对工作也就肯定有责任感。

问：那么除了家庭，与朋友之间的相处又是怎样的？

付总：在大学的时候，我跟同学关系都不错。同学就是同学，你们之间没有利益关系，你结了婚都还能离婚，但是同学永远是同学，缘分啊很珍贵的。我也希望你们同学之间能够珍惜这种特殊的情谊。

问：跟您聊了那么多，真的感受很深，尤其您在美国的那段经历对大学生很有触动。如果请您到母校演讲，那应该是很有意义的。再次感谢付建林先生，也祝你今后的工作生活能更加的一帆风顺。

采访心得

与付建林学长的谈话从最初的照本宣科开始，到后来聊得兴起，一不小心便超出了我们预期的时间。付总的人生经历很丰富，事业到现在为止也发展蓬勃，人到中年却不失活力与热情，让我联想到将来我就职的企业老总也是如此个性，定会增添我的工作热情与动力。我特别被他描述的当时简单却深刻的校园活动而吸引，在他们读大学的年代，虽然没有如此多的课外活动，而教学楼顶楼的广播电台，为大家带来难忘的祝福和快乐，成为弥足珍贵的财富和记忆，真可谓“山不在高，有仙则灵”。

付总对责任是人生信条的解读，也使我懂得，为什么他既能撑起一个公司，也是家庭的支柱，这就是责任。与前辈的谈话总能让人受益匪浅，而他们便是当初那群勇于面对挑战又懂得把握机遇的年轻人。从他们一路的人生旅程中，不难读出学会坚持的重要，正是因为坚持自己的理想，坚持自己的原则，才能在同辈中脱颖而出，并且收获如今的成功，这或许便是成功之道。

■采访、撰稿：能动学院 马晴玉、沈倩