

工程教育也要信息化

何木云，1967年上海机械学院涡轮机专业毕业，历任东方汽轮机厂厂长、党委书记，中国东方电气集团公司常务副总经理、党组书记、集团公司董事长，现任中国第一重型机械集团公司独立董事。

何木云，1944年生，上海松江人，企业家、教授级高级工程师。1967年毕业于上海机械学院涡轮机专业。1984年起任东方汽轮机厂副厂长、厂长、党委书记。1996年任中国东方电气集团公司常务副总经理，2000年任中国东方电气集团公司党组书记、集团公司董事长。获“四川省企业优秀领导干部”称号。2003年为中国电器工业协会理事长。2008年5月退休，现任中国第一重型机械集团公司独立董事。在见到何老师的第一面时，我们就被何老师的亲和力和爽朗的笑声所深深的吸引。他的成功简历，很值得今天我们去学习和借鉴。以下就是我们访谈的内容。

问：今天很高兴何老师能在百忙之中抽出时间接受我们的采访。首先我代表在校的学生欢迎何老师来到母校参加能源与动力工程学院建院五十周年庆典活动。

何：我也很高兴有机会再次回到母校，能够与这么多的校友欢聚一堂。

问：您能回忆一下在上海理工大学给您印象比较深的事情吗？

何：你看我都六十几岁的人了，很多事情可能也记得不太清楚，总的来说大学时代还是很美好的。

问：您毕业后是直接去东方汽轮机厂工作吗？

何：不是的，我毕业后是分到了哈尔滨汽轮机厂，在那里工作了3年之后才去了东方汽轮机厂。1970年到东汽，一干就是12年的技术人员，主要负责汽轮机的装配。12年里有7年担任车间技术组组长，那个时候我们的人数还是蛮多的，有28



何木云

个技术人员，2个描图人员，5个资料人员。由于我前面的基础好，汽轮机发展较快，又担任了那么长时间的基层管理者，在1983年先后担任办公室主任及厂长助理的职务，1984年担任副厂长，这里面也与当时的干部年轻化有关。

问：2010年我国大学生就业形式有所好转，尤其是制造业，是否与我国“十二五”规划有关？

何：这个也不一定，随着金融危机的逐渐好转，我国民营企业发展加快，而对于中国的劳动力市场来说，民营企业占据了绝大部分，民营企业的回暖对缓解中国的就业压力有着举足轻重的作用。有些民营企业还停留在劳动密集型产业，员工工资较低；有些民营企业已经进入高科技产业如华为，员工福利较好。对于高校的发展，教学应该前沿化，边缘化。不要学汽轮机的出来只会搞汽轮机，现在汽轮机本身发展的瓶颈较大，再想往前跨一步是很艰难的。但如果在专业学科的研究内加入信息化产业，对于行业的具有巨大的推动作用，举个简单的例子：过去对于一个汽轮机转子的计算需要花上几个月，现在利用计算机软件，几个小时就能解决，从整个发展趋势来说，我个人认为，下一步，资本也将成为第一生产力。

问：您认为母校与其他各大高校如上海交通大学、西安交通大学的差距在哪里？对此您又有何建议？

何：我们当时是上海机械学院，我读书的时候上海机械学院的教学水平及师资力量也都还不错，工作后我也就关注学校的发展，现今可能由于种种原因学校的知名度和认可度有所下降。关于差距，一是从我们的师资力量来看，我们学校的招生肯定不如清华大学，西安交通大学，也就是说我们入学的门槛相对他们来说较低。二是可能与现今社会的整个氛围有关，如学校老师把更多的时间放到了科研上，一定程度上影响了教学；三是学校的学习氛围。我去过西安交通大学，走进校园观察，你会发现他们的学习氛围相当的好，竞争比较激烈。四是对于我们学生本身来说。时代了发生变化了，物质生活改善了，社会诱惑也就多了，能静下心来学习的学生越来越少。

问：何老师能否就我们这个行业，谈一谈高校研究的发展趋势？

何：改革开放发展三十多年，我们国家的经济已经有了一定的基础，国家已经明确提出转变经济发展方式。高耗能、高污染的技术将被淘汰，对于汽轮机的

发展是大容量机组将代替小机组。现在我们的行业中，比较热门的有燃气轮机如何煤气化的科研课题，华东理工大学搞得热火朝天，我们锅炉专业的科研工作者还抱着锅炉搞来搞去。像清华大学、西安交通大学对于前沿类学科研究抓得非常紧。总的来说，现在学校的发展应该站在国民经济的前沿来考虑，可能在教学的过程中我们会遇到许多没有接触到的新知识，教研会受到一定的阻碍，但是我们可以邀请专家学者来我们学校开设讲座，多与兄弟院校学习交流，学校组织师生到企业参观学习，只有开阔视野，多去接触前沿学科，我们的教学才会有质的突变。

问：您对学校在本科专业的教学和培养方面有何意见或建议？

何：对于我们上海理工大学来说，现在已是多专业多学科的综合类学校，如何在教学过程当中使相关联的专业融会贯通，对于培育综合性人才来说非常重要。加强学院之间的交流，学生之间成立相关学习俱乐部。还有就是学校应该加强与外面的交流，就如我前面所讲，抓住前沿科研。

问：再次感谢何老师在百忙之中抽空来接受我们的采访，对我们在校的学子们讲述了自己的成功经验，使我们受益匪浅，希望何老师能常回母校看看。

何：好的，也祝学校在新百年里大展宏图，培养出更多的社会栋梁。

■采访、撰稿：能动学院 殷文华