

读书要分清主次 工作要敢承担责任

曹伟武，1977年上海机械学院锅炉专业毕业，1982年上海机械学院锅炉专业硕士研究生毕业。历任上海理工大学党委副书记兼副校长，上海工程技术大学党委书记。

问：您当时的大学生活是怎样的呢？

曹：我是在安徽宿县插队落户的。因为在农村那里工作的还算可以，所以当时推荐我上大学。1974年的时候上海机械学院给了我一张录取通知书，我还记得当时是国庆节的时候回来的，所以印象十分深刻。在学校报到后，心情还是很兴奋的。还记得当时报到时，老师都是很热情的。而后我们就开始正常上课了。我们当时很多同学都很注重读书，也很珍惜这种机会。虽然我们那时没有考试，但是该努力的时候还是要努力的。因为我们家里也都是知识分子，所以那时对老师还是非常尊重的，而且当时的老师也是非常敬业、认真的。我们当时读书是不要学费的，困难的话还发给我们饭贴，我记得那会儿的数字是17.5元。可以说我们都是国家培养的，所以当时就是国家要我们去哪我们就去哪，完全服从分配。

问：那您的工作经历是怎样的呢？

曹：大学毕业后，我就留在学校里读试点研究生。那时计划是读两年的。但是在1978年时，恢复了高考，也重新开始招研究生，所以我们这个试点研究生也就取消了。而当时我们这些学生也就全部留在了学校里。我就留在了学校的锅炉教研室。所以我的第一份工作就是留校老师。1979年，我开始读研究生。1982年底，我获得了硕士学位。这段时间就是一边读书一边执教。最开始当然是从助教开始，然后慢慢的晋升。1983年左右，我被任命为教研室的副主任。在教研室里我们就是做科研，上课等等。1990年的时候，学校把我调到了科研处，一年后，调回动力学院当副院长。1994年时，我又被任命为人事处长。1995年6月，被任命



曹伟武

为党委副书记兼副校长。直到2000年7月，我被调到上海工程技术大学当党委书记。2009年8月，我退休了。现在就在上海工程技术大学当教授，同时我也在上海理工大学当博士生导师。也因此，我与咱们学校始终是紧密相连的。

问：那您觉得当老师有什么体会呢？

曹：当老师当然是很好了。最关键的就是能和很多同学接触。我现在已经60多岁了，看你们这些学生就像看到自己的孩子一样。怎么和这些孩子沟通，就是个问题了。怎么能让学生自己意识到要好好学习，这就是我们所要做的。因为我始终是在这个行业工作，有时候常常会在各个企业碰到自己的学生，学生都会记得我，那时候真的是觉得很开心的。当然了，老师和学生的互动是很重要的。如果学生在下面没有反应，老师在上面也会觉得没有激情。尤其是青年教师，更希望能得到学生的尊重。我觉得，当老师也应该像老一辈的老师一样，要不断地提高自己。

问：那您都教过哪些课程呢？

曹：那就多了，像是锅炉原理、煤的清洁燃烧、气液两相流动、流体力学、大气污染和防治等等。这里有很多都是本科的课程。

问：那您觉得本科和研究生的教学有什么不同呢？

曹：教法不一样。本科生的课主要是以老师讲为主，那会儿我们主要是依靠板书的。我当时是要求学生有听不懂的时候就马上打断我。最怕的就是学生告诉我都不懂，那就很头疼了。研究生的课跟本科生就是不一样了。我当时上研究生的课时，研究生还比较少。所以我们采取的是老师和学生互动的一种方式，互相提问，一起解决问题。当然也有我来讲的问题，只不过相对而言这种问题比较少而已。

问：那您在读大学的时候，想过自己要当老师么？

曹：当时也是为了能留在上海，毕竟当时在农村待了5年，所以还是很想回到城市里的。包括家里人也是这样的希望。所以当时能够留校，全家也都很开心。我那时是我们学校第一个在职研究生。不过教研室的老师当时是很照顾我的，给了我一个相对而言比较好的环境来专心读书。我们当时的论文也是要一遍一遍的改，改完再重新抄。老师也是帮我们仔细的批注，所以当时还是挺辛苦的。因为当时研究生少，所以答辩的时候还是很严谨的，当时连标点符号也是不能忽略

的，当然整个人的形象也是强调的。所以现在参加研究生答辩也希望能够严谨一点，认真一点。

问：那您在大学期间有参加过类似学生会这类的组织么？

曹：当时最主要的任务就是读书，所以这类活动参加的也比较少，更多的精力都是放在学习上。

问：在大学期间养成的习惯或者获得的收获对您后面的工作有什么影响呢？

曹：在大学期间，老师严谨的教学态度、一丝不苟的治学精神对我今后的发展起到了积极的作用。言传身教是很重要的。正因为如此，我现在做事就是很认真、很严谨的。这也是一种好的习惯。

问：您觉得在自己的职业生涯中有哪些成绩呢？

曹：我觉得自己在同龄人当中还是很幸运的。能够回来读书、遇到好的老师都是我的幸运。对于学校我也做出了我的努力，在这里面我也觉得自己的一生是有价值的，没有庸庸碌碌的过完一生，就是一种成就吧。

问：您做为博士生导师，对现在在校的大学生、研究生有什么期望或者要求么？

曹：作为一个学生，要摆正自己的位置，不能本末倒置、主次不分。自己的本职工作还是要做好的。要端正态度，再来做事情。老一辈的精神是一种代代传承的精神，希望我们培养的大学生能够继承我们的理想，把我们的国家建设的更好。我们的国家是不断在发展的，不断地发展实力，而这样的实力则是靠你们年轻人，你们才是主力军。当你们到我这个岁数时，也能说自己没有庸庸碌碌的过完一生，也就是你们的成就了。也就是希望你们能够做一个对社会有意义、有贡献的人。

问：那您对学校的教育教学方面有什么建议么？

曹：一方面，我们要加强基础，另一方面，我们要加强实践。从学生的培养上面，不仅仅是知识的培养，而是要培养各方面的能力，比方说宣传的能力、经受挫折的能力、演讲的能力等等。要培养大学生全面发展吧。我希望我们培养的大学生能够在人群中一眼就让人看出受过高等教育，这是一种气度的培养。

问：您觉得我们需要为即将面临的职场做哪些准备呢？

曹：当你们踏进职场时，要学会尊重人，学会敢负责任，敢承担责任，做一

个有责任感的人。要善于听取别人的意见，要有气量，而不要斤斤计较。在学校里，老师对你有责任和义务，但是在职场中，你们是同事，且有利益的关系，没有人有责任一定要教导你，他们对你是没有义务的。所以这些素质就很重要了。

■采访、撰稿：能动学院 马晴玉