

## 做人在先 做事在后

唐磊，2002年上海理工大学公共事业管理专业毕业，现任Ebay（亿贝）公司大中华及东南亚区公共事务总裁。



唐磊

牛：您好！很感谢您在百忙之中接受我们的校友访谈活动。请问我们有多长时间访谈时间？

唐：1个小时。我们直接进主题吧。

牛：谢谢学长！据我了解，您在大学时，是我们学校APEC学生志愿者的负责人，也是我们学校社会活动的典型代表，请问做这类活动是您的情趣爱好呢还是其它目的？

唐：坦率地说，很多人会认为这是兴趣，我不知道我是否天生有这个兴趣。对我来讲，这类活动会有很大的帮助，而我注重各种能力的培养，每一次社会活动，通过接触不同类型的人和事，可以学到很多东西，可以让自己快速成长，尤其是对于学生来说，因为学生所能接触到的和学到的真正有用的事都是有限的，而接触社会你学到的东西就很广范。

陈：您觉得在大学里那部分的收获，对您现在的发展最有用处？

唐：我觉得在大学里面做的包括两个方面：做学问和学做人。我个人认为，除非你真是要做科研的，你才和做学问真正搭上边，毕竟真正做学问的人极少；普遍的，我觉得大学里面还是学做人，包括很多课程，并不是真正让你从课本、老师那里学到什么知识，而是从中学会怎么做人，教你一个思维方式。大学可以让你产生人生的二次变革，尽管你小学高中思维上的不成熟与缺陷，甚至人生的价值观、是非观的不完善，那么在大学里可以让你完善，产生第二次的变革和洗礼。

陈：大学生就业越来越难，你怎么看待大学里的创业教育和大学生创业？

唐：首先，我不建议大学生创业。我认为大学不应该有管理专业，或者说管

理专业只向研究生开放，一个毫无经验的人学管理，根本弄不懂是什么个东西；倒过来，一个有管理经验的人回过头来学管理，他一定可以很轻松的理解和应用。我不是说创业不好，大学生创业的故事也有很多，但成功的只是个案，一万里面出一个。有人说成功是可以模仿的，我认为这是瞎说，成功是不可复制的。每一个成功里头都有很多特别的机遇、命运在后面。我赞成一部分人，在社会工作一段时间，了解自己的性格趋向、爱好和特长后，再选择合适的行业去创业，创业这东西和性格有很大关系。只有真正融入社会3到5年之后，才能了解自己的缺失、自己的性格爱好取向，才能选择合适的行业和合作伙伴。所以，我认为，创业不能趁早。

陈：学校创办了第一届本科创业班，我们两个都是创业班的。我想问，我们利用课余时间与假期做实践、做项目活动，能否弥补一般大学毕业后工作几年的经验？

唐：在大学里面做项目、做创业活动，首先你的心态不能是要在大学这两年通过创业成为富翁，而是一个积累经验的过程，一个学习的过程。再者，用我的话说就是过把瘾、玩票，大学毕业出来工作的目的不一样，完全不一样。所以我说，你不应该在这个阶段做这种事情，不同阶段做不同的事情。学生就是要学习，创业可以，但你不能真创业，只是从中学到对自己有用的东西。

牛：您能不能把你从大学到工作，走到现在这样一个高度的人生经历给我们说一说？

唐：其实我这也不是人生高度，我能一步一步走到现在，我觉得有以下4点：  
(1) 纯粹，在做事中学习怎么做人，怎么做一个纯粹的人。 (2) 注重小的细节。 (3) 注意结合理论。 (4) 保持学生的心态，我毕业好多年但是依然保持当时学生单纯的心态。一个人的成功是方方面面努力地结果，并不是一个可复制的过程，所以我说成功不可复制，因为每个人的机遇不同，每个人所面对的情况又是不同，但是这我们依然应该有个共同的做人准则，我们要学会感恩，对待每一件事情，都要给自己一个交待。比如装订文件，我觉得我比谁都好，因为我专门研究过，我就是既然做一件事就要把它做好，我们现在就是缺少这种心态，世界上不缺乏美。还有就是要多读书，我一直在看书，我相信量变引起质变，到现在我也一直在看书，最近看的两本书就是生活中的经济学和生活中的哲学。

牛：前面谈的都是您工作上的话题，能不能谈谈你的个人生活？

唐：其实我是一个很注重生活情调的人，但是由于我的工作量很大，我每个月大概有10天是出差在外，但是只要我一有周末休息，我就会干一些自己喜欢的事，我的爱好也比较广泛，我会在周末骑马、打高尔夫，而且会在午后喝茶、看书。我很注意调节自己，平时工作很忙，就是利用生活来调节自己。我有时候可以早上7点起床，打九洞的高尔夫，8点半洗好澡去上班。时间是自己挤出来的，不要说没有时间。我每天睡觉的时间比较少，所以我就利用时间，我每次在飞机上一定是睡着的，我们要利用时间，不能去等时间，谁也等不起。

牛：最后，请学长对在校的学弟、学妹提点建议。

唐：建议谈不上，但是我对这个还是有些看法的。你们现在年轻，既然年轻就不应该太计较，不计小才能获得更多。现在你们应该是付出的时候，应该在什么阶段做什么事。如对于现在热门“高房价”等等，可以关注，但不要去追随，因为那和你无关，我还是那句话在什么阶段干什么事。男孩子应该多关注南海问题、朝鲜问题，多多培养自己的思维能力，现在你们是成长的过程，要充分利用大学生活，是知识的积累。还有就是要有足够的自信，你们代表着朝气，是未来的希望。自己都没有自信，别人还怎么信任你。最后就是多读书，这个读书不是上学的时候，人生是个很漫长的时间，在这一生中一直坚持的就是读书。在大学应该看几本好书，而且这个看不是简简单单的看，要把它吃透，要背下来，我现在都能背出几本来，读书可以教会你们做人做事。最后才是享受大学生活，送你们一句话：多学、多看、多听、多做但不要有目的性。

### 访谈心得

陈运义：又一次与成功人士近距离的接触，而这一次是与知名校友谈话，比预想中收获要大很多。其实真正收入脑中的东西不需要很多，化为自己的行为才是最重要的。我印象最深刻的是，唐磊学长教导我们的，不管在大学里还是踏上社会，做人在先做事在后。做人才是最重要的，不要太计较自己的得失。滴水之恩当以涌泉相报，别人给你的恩惠要一辈子记住，你给别人的帮助要尽快忘记。有了广大的人脉圈子，要什么都得心应手。

牛黎栋：“成功不可复制”这是唐学长给我留下最大的印象，早上刚刚看到

他的时候，觉得他是个帅气、雷厉风行的人。但是随着交谈时间的推移，我发现唐学长其实很年轻，就像是我们的大哥哥，对我们的谈话也很友善和中肯，都是他的经验之谈，没有浮华和造作，对于成功他有他的看法，很有见地。

■采访、撰稿：管理学院 陈运义、牛黎栋