

肯定自己 敢于尝试

马子安，1981年进入上海理工大学热能转换工程专业就读。曾任学生会系副主席、团总支部副书记。1985年毕业后进入上海锅炉厂。2001年独立创办rooftteam公司，现任公司董事长。

问：请您谈谈那时的大学生活中那些令你记忆犹新的往事。

马：我是一个比较爱热闹的人，进入学校就参加了学校的学生会。那时学校有广播站，就在你们现在第一教学楼的楼上。平时我在那比较多，经常担任播音主持。学校领导时常会过去询问我们的工作



马子安

情况。在那认识了很多人，大家一起聊学习，谈理想，让我记忆很深刻。另外我是院学生会副主席兼团总支部副书记，也组织了很多活动。记得在1984年国庆35周年时我们在学校的操场上举办了一次大型的晚会，当时很多成功的校友都前来庆祝，场面很壮观啊！我的感触挺深，希望自己有一天也能作为成功校友看望母校。还有我们当时办的诗社来丰富自己课余的生活，当时不像现在可以复印打印，我们都是自己记下、切割、刻蜡纸、油印、装订，过程很复杂但充满乐趣。我们最开心的就是去溜冰了，我们一般会组织很多同学一块去，但从不宵通，我们都是“好孩子”。当时差不多就这些记忆比较深刻。

问：在四年的学习生涯中，是否有几位老师给您留下的印象比较深刻？

马：当时印象深的老师有很多，其中印象最深的还是陆景云老师。他是一位资深的老先生，是机械部仅有的一级工程师之一，从美国留学回来的动力学科专家。他与当时的刘高联院士、陈之航院长并称为我校的“国宝级”人物。当时他开了一个座谈会，主题讲“什么是幸福，怎么感受幸福”。他说的一句话我记忆犹新“忽然间啥都有了不是幸福。幸福就是你希望得到的东西，你通过自己的努力慢慢的一点一点的实现了。”当时国门刚打开，很多人到外国去了，到了外国

感觉一下子都有了，他说突然间都有了这不是幸福。他告诫我们要扎根在国内，通过自己勤劳的双手，智慧的头脑，踏踏实实地、一步一步地，通过我们自己的努力把我们的国家建设好，这个过程才能感受到真的幸福，奋斗的幸福。我感受很深刻，觉得很有魄力，然后就留在国内发展了。

问：您的成就有目共睹，能不能给我们说说在大学期间我们应该做哪些方面的准备？

马：作为学生课本是肯定要学好的，虽然现在专业对口率不是很高，但课本知识仍然很有用。比如，我现在从事的工作基本上和我学的锅炉没多大联系，我现在主要从事管理工作，经销动力机械类产品。但是如果没有我在学校学的那些知识，我可能对什么亚临界工况，超临界工况，超超临界工况一点概念也没有。这就很大的影响了我的决策和管理。同时也不能只顾学习，大学四年是很宝贵的时间，大学也是一个很重要的平台，你们应该把握好机会，多多的参加社会实践活动，提高自己的能力，特别是交往能力。在学校多交一些朋友，不光自己班级学院的，也要多交其他班级学院的。我就获益良多，因为我的朋友各个学院各个地方的都有，所以我在出差时，不管到什么地方，都会遇到自己的老同学。当然交友要有分寸，要交值得交的朋友。

问：学长能不能谈一谈你初次就业时的经历，大学所学的专业知识与你的工作有关吗？

马：我们那时专业对口率还是挺好的，我毕业后就直接去了上海锅炉厂，用的当然也是我在学校所学的锅炉知识了。不过刚进去时不受重视，感觉大学毕业一点也不稀奇，只是小人物一个。比如办公室里，端茶倒水都是我的。在学校里“执掌一片天地”的日子一去不复返了。当时我还是挺认真的，感觉自己都能做好，可是到了后来领导真把工作交给我时我却感觉有很多做不好。在学校学的做的和实际工作真的有很大差距，对我冲击挺大的。所以开始我经历了较长的一段适应期。经过这段时间的适应后慢慢的积累经验，努力工作，机会多了，领导就慢慢的重用我了。大学毕业生，一定不要幻想一步登天，即使有宏大的理想，也要通过努力去实现。

问：您的成功也是一个家庭的成功，能谈谈其中的诸多故事吗？

马：我们那时家里的孩子都比较多，生活比较拮据。所以父母没有太多的

物质帮助，但他们一直鼓励我，给我信心，使我很早就开始独立，立志自己闯天下。我高中时寄宿在学校，工作时上海锅炉厂在闵行，离家很远，我是住在厂里的集体宿舍，“离家的孩子早当家”。我知道父母的一片苦心，他们认为“不管你，就是对你最大的帮助”，就是为了让我早日成才。

问：您的事业是什么时候开始起步的呢？起步过程中哪些是比较重要的？

马：我的起步比较晚，潜伏的时间比较长，几千人的大工厂，小青年刚来，领导肯定让你做基层工作。我在工作的过程中一直很努力，慢慢地积累了很多知识，领导也慢慢地给我委以重任。另外我在学校中做过学生会副主席，锻炼的机会比较多，口才比较好，再加上我的技术底子也比较硬，就有很多学校请我去讲课。在讲课的过程中也结交了很多人。这期间，我也在慢慢地寻找机遇。2001年经过自己的努力承接了上海罗富蒂曼国际贸易有限公司，同时也把公司推向更大的产品领域，使公司有了更大的发展。成立自己的公司，我感觉最重要的是要肯定自己，敢于尝试。

问：您现在单位从事什么具体的工作？取得过哪些成绩？

马：罗富蒂曼公司的业务主要是：设计和制造各型用于大型火力发电厂的空气预热器漏风控制系统，用于发电厂、钢铁厂、水泥厂和环保工程的挡板，用于火电站和联合循环电站的钢结构、刚性梁、烟风道、管式空气预热器和炉墙护板；根据客户的要求向国外厂家提供发电厂、化工厂的系统管路阀门，并提供安装、调试、维修服务；根据客户要求，提供CAD设计、技术服务、编制可行性研究报告。

公司的主要业绩：2005年，并购上海四方锅炉厂部分经营性资产，并在此基础上形成以中小型热能工程为特色的电气工程系统集成能力。2007年4月，收购上海自仪调节器有限公司60%股权，强化仪表研发、制造及分销能力。获得美国德莱赛工业公司流体方案部中国华东区和西北区两大战略品牌的电力市场区域代理权。

问：请学长您对学弟学妹们提点忠告。

马：作为大学生，书本要学好，书本是基础。也要利用好学校这个平台，在校期间要多参加一些实践活动。还要多交朋友，要与不同背景、不同地域、不同学科、不同知识结构和不同兴趣爱好的人交朋友。做事情要有激情，要有信心，

要有展现自己的信心。思维要活跃一些，办事不要拘泥，思维要开阔。虽然循规蹈矩是需要的，条条框框也应该有，法律法规也应该遵守。但是不能因为这些东西就束缚了自己的思想，束缚了自己创新的欲望，不要墨守成规，要让思想冲破牢笼。

■采访、撰稿：能动学院 陈伟伟 杨双明

访谈心得

通过采访校友，学到很多宝贵的人生经验，要胜任一个岗位还是不容易的，从学生到职业人还有很长的距离，要掌握的东西也很多。在大学期间除了好好学习自己的专业外，还要加强能力的锻炼，多参加社会实践活动中。也使我感受到学校对我们的重要性，以及校友对学校的重要性，更加深刻的认识到了学校和校友间的关系，学校发展需要校友的推动，校友也要依赖学校的发展。我们应该做好与学校荣辱与共的准备，用我们的实际行动推动学校的发展。

(陈伟伟)

感知+领悟=成长

采访校友，一走进上海罗富蒂曼有限公司大厅，一个类似磨盘的石制品映入眼帘，清澈的水从其间不断涌出，带动旁边一个水轮的旋转。我即刻想到“动力”两个字，心里感到特别亲切。当一位满脸慈祥微笑的中年人走来，热情地招呼我们坐下时，我的内心就涌出一股莫名其妙的喜悦和激动。30年前的大学生活真的别有一番乐趣，虽然当时的社会，科技还不发达，大学生还是能用其特殊的头脑丰富课余生活。唯一不变的是创新的意志，坚实的理想。当我们问及马总对学弟学妹的嘱咐时，他把期望寄托在我们一代又一代的上理新人身上。我突然感到肩膀之重，但心中也蓄满了承受这重的力量。大学，是一个成长的舞台，我们要把“时间，机会，创新，坚持”作为生活的主旋律，锻炼自己，成就自己。多年以后，我们还能顺着母校—我—母校这条感情线，找回自己，报答母校。

(杨双明)