

## 大学四年读遍图书馆的专业书

申文年，1997年上海理工大学国际金融专业本科毕业，2007年新加坡南洋理工大学工商管理硕士毕业，2009年清华大学－香港中文大学EMBA，2010年北京大学光华管理学院EMBA。曾任深圳和君创业投资有限公司投资总监、上海吴越资产管理有限公司董事长。现任上海市江苏商会副会长、中国苏商控股集团有限公司董事长。

问：您是十几年前从母校毕业的。那时的大学生活一定有着别样的滋味吧，请您简短谈谈您大学四年的难忘生活，都有哪些令你记忆犹新的往事？

申：我是1997年从商学院国际金融专业本科毕业的。大学四年，我基本上是在图书馆度过的。我不太喜欢运动，课余时间，除了睡觉和吃饭，就是在图书馆博览群书。

1993—1997年的上海，正是中央政府和上海地方政府开始筹划将上海建成国际金融中心的时候，国际金融专业是一门热门专业，恰同学少年，大家都踌躇满志。



申文年

让我记忆最深刻的事情是我对学习的选择。国际金融专业当时是一门热门专业，母校也是第一次设置这样的专业，师资力量缺乏，课程设置陈旧。大一时候，我就觉察出这个问题，我认为将来在金融行业大有可为。中国经济要成为世界一流，必须有一流的金融行业。上海要成为与纽约、伦敦比肩的国际金融中心，就必须有与之相媲美的一流金融产业。而上述一流目标的实现必须的基础之一，必须有一流的金融人才。生逢此时代，必须顺势与之一起成长，我决定选择该行业作为我一生的职业领域。要想在未来的金融产业中成为中流砥柱式的杰出人才，必须有与国外金融人才一样的知识背景和见地，而学校的课程设置和师资配备与之相差太远。后来我通过朋友认识了一个在美国留学归来，主修金融的博士（他现在央行上海分行担任主要领导工作），他给我开了一个书单，以及必须

具备的知识和能力。而这个要求与母校当时的课程设置相差甚远。我必须选择，是按照学校的课程体系去学习，还是按照海归博士的书单去学习？几番挣扎之后，我选择了后者。但我的代价是上课考勤很差，课程成绩一般。但我的收获却是在大学四年里，不但读完了海归博士的书单，而且基本上读完了图书馆里西方经济学、金融方面的经典书籍。顺便举一个例子，那个时候我们上《工业企业管理》课程，用的书籍还是反映计划经济体制下中国国有企业的管理模式（我记得是1987年出版，1992年再版的），那个时候我们同学学习的企业管理理论主要是来源于这本教材；授课教师是一个一辈子没有在企业呆过的、即将退休的工科教授，我听了一次课就没有再去听。

这个选择的代价是很大的：我虽然很辛苦，很勤奋，但是在学习成绩上我不是一个好学生。这个压力和压抑一直维持了四年。

问：在理工大四年的学习生涯中，一定有几个人给您留下了深刻的印象，请简单谈谈对您影响特别大的老师或者挚交？

申：大学四年，由于多数时间泡在图书馆，对老师印象不深。同寝室志同道合者倒有一个，可是他没有能坚持下去，他现在南京的一家商业银行里做一个中层管理者。

问：您的成就我们是有目共睹，是比较成功的。当然一路走来肯定艰辛无比，能谈谈其中的诸多故事吗？

申：成功还算不上，只能说初有小成。巨额财富的积累只是第一步，真正的成功是挣钱套路的确立，或者说盈利模式、经商思想的确立。我们生活的这个社会，永远是大多数人过上一般的生活，只有少部分人过上优越的生活。如果你想成为那些少数人，那么你就要做出与那些多数人不一样的事情来。这不是特立独行或者是刻意的标新立异，而是更多的辛苦，更多的努力，更多的睿智和更多的忍受。你想成为人上人，就必须经受上上之苦，那么你就必须在很多方面和大多数人不一样。

问：您的事业是什么时候开始起步的？起步过程中哪些是比较重要的？您不能谈一谈你初次创业或就业时的经历，您大学所学的专业知识与您现在从事的行业有关吗？

申：人生短暂，在人生的某个时期更是短暂。人这一辈子哪怕活100岁，也

不过是36500天，3万多天，每天都是倒计时，每天都要看到进步或者收获。属于你的职业年龄只有30年。如果一个人在40岁以前，没有做出成绩，成为高管或老板，这辈子基本就定格了。试问，哪一家企业会招聘一个年届四十岁的人做个中低层职员呢？其实真正属于你的职业年龄也就不到20年。

各行各业都可以干出名堂来，选择一个好的行业，专注它，你肯定能够成功。大学四年，你选择一门学问，刻苦钻研它，四年后，你肯定比较熟悉它。一个职业或者一个行业，毕业后在里面踏实工作5年，只要你是一个有心人，一个上进的人，一个不是混日子的人，在一个行业浸润5年，10年，肯定会成为行业专家，行业高手。有如此水平，去打工也是高管，自己创业也绰绰有余。

我读大学时决定自己一生的职业是金融行业，四年中基本上把图书馆里有关现代金融方面的经典书籍读遍。毕业后在证券公司从市场部职员做起，3年后做到营业部总经理。后来做到证券公司的操盘手。再后来和几个志同道合的人一起创业，成立私募基金管理公司。14年的证券从业经历，让我对这个行业认识颇多、颇深。

另外还要特别建议的是，在毕业后踏入职业社会的初始，一定要谦虚，一定要投在名师高人手下工作，具体来说就是大公司的高人手下工作。这是提高自己能力水平的捷径。如果你和一个高人在一起一年，学会了他的高招精髓，三年学了三个高人的绝招。试想你有三个当世高人的功夫在身，在这个职业江湖里，基本上你已经是“绝世高手”了。我基本上是受益于我的两个职业导师，一个是现任和君创业的董事长王明夫先生；一个是中国证券市场的第一批操盘手，他现在澳洲守着几千亩牧场，享受人生。

问：您现在单位从事什么具体的工作？取得过哪些成绩？

申：现在和一个搭档拥有两个基金，一个是股票基金，一个是股权投资基金，两个基金管理的资金超过50亿元人民币。目前正在新加坡募集一个规模为20亿美元的基金，主要用于环球并购业务。

问：一批批毕业的上理人，是我们的学长，更是我们的师长，您能不能说说在大学期间我们应该注意哪些个人的职业发展的基本准备？大学生活对您人生有何影响？

申：踏入大学校门起，你就要决定你将来做什么，即你的职业取向。如果做

一个学者以做学问为终生职业，那是一个活法。如果将来要进入社会进行拼杀，那可要在大学期间，学会未来拼杀的本领。大学四年，专注学习和领悟你未来拟从事行业的知识和学问，只要你认真，必有所成。刘备跃马过檀溪，狼狈逃至水镜先生司马徽处，问天下人才时，水镜说：“儒生俗士，岂识时务？识时务者在乎俊杰。此间自有伏龙、凤雏。”当今社会，为何有很多博士、硕士的书呆子终其一生为别人打工，而部分学历不高者却能纵横江湖？这个问题水镜先生就已经看到。社会需要的是经国致世之才，而非皓首穷经之辈。孔明、士元（庞统）没看到有什么酸儒文字传世，却传下来千古英雄传奇。

问：您对学弟学妹们有没有忠告？对母校的教育教学工作和事业发展有何建议或祝福？

申：如果算是忠告的话，那么就是：社会需要的是真才实学，要的是能够解决实际问题的有真本领的人。时间有限，选择你感兴趣的行业，专注它，尽量在大学里学透它，包括自学；选择高人，跟着他，学到他的绝招。只要不放弃，你定会成功。不要跟大多数人攀比，因为大多数人注定成为平凡人，你想出类拔萃，那么你就要做出出类拔萃的事情来。

一所高校想在如云的大学排行榜里常驻前列，她最终靠的是她的学生，靠的是学生的成功。学校应该以学生为导向，以培养真正的成功人才为目标。借用清华老校长梅贻琦的观点：所谓大学，非大楼之谓也，乃大师之谓也。衷心期望母校少盖大楼，多请名师。

### 访谈心得

通过这次采访，我个人的内心接受了一次洗礼，开拓个人视野增长见识，同时使学校和校友之间的链接更加紧密。我发现原来我们是那么无知，当所谓的读书无用论之风吹过时，自己也心安理得地逃课。为了考试而学习，自欺欺人。虽然考的分数很高，但是只能说是高分的符号，没有真正学到知识。不是在大学这个知识的海洋里遨游，而是在游戏里厮杀或者在睡梦中梦游。有的学生进大学以后，自我放松，顿觉空虚无聊，然后沉迷于游戏，无法自拔。校友的成功给在校学生树立了榜样，也增加了学校知名度。相信校友的事迹会给我们的心灵有所震撼，重新审视自己，给自己的未来交上一份满意度答卷。

■采访、撰稿：管理学院 史永平